

Informe de evolución de Empleo y RRHH del SNCTI - Octubre 2025



Tabla de contenidos RHSNCTI n.7

- **Panorama de Empleo por Sectores**
- **Variación por Organismos de CyT**
- **Estructura del Empleo en el SNCTI**
- **Serie histórica Universidades Nacionales**
- **Variación Empleo APN**
- **Fuentes**
- **Anexo**

Informe de evolución de Empleo y RRHH del SNCTI - Octubre 2025

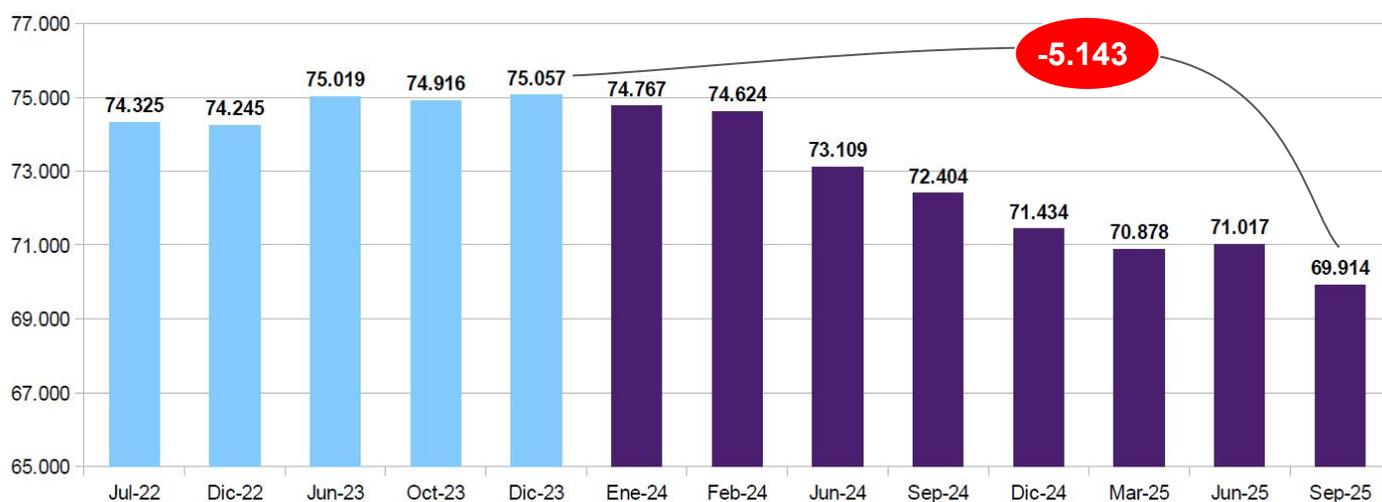
Resumen

- La publicación el **31/10** del informe de [Dotación de personal de la Administración Pública Nacional, empresas y sociedades \(INDEC\)](#) del mes de **octubre** permite profundizar el panorama crítico **del empleo público** en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (**SNCTI**) con datos agregados para los primeros **nueve meses** del año.
- En conjunto con la [Síntesis de Información del Sistema Universitario Argentino](#) (último dato disponible **sep-2024**) permite dar cuenta de la **estructura y dinámica del empleo público en el SNCTI**. Debe tenerse en cuenta que la gran mayoría de las actividades científicas y tecnológicas en nuestro país se llevan a cabo en organismos, empresas e instituciones del Sector Público Nacional (**SPN**) y Universidades Nacionales (**UUNN**), y que el [sector privado](#) se encuentra **estancado** y **carece de escala** como para absorber tanto la inversión como el empleo que se destruye en el sector público de CTI.
- La evolución del empleo público en el SNCTI muestra una importante **retracción** durante los **22 meses** del gobierno de Milei. El total del empleo, incluyendo los **tres agrupamientos** más numerosos (**empleados en organismos APN**, personal de **empresas y sociedades del SPN** y docentes con dedicación exclusiva en **UUNN**), pasó de **75.057** en **dic-23** a **69.914** en **sep-25** (**-6,9%**), con una destrucción neta de **5.143** empleos.
- La caída es de **4.481** empleos CyT en el ámbito de la **APN** (**-9,5%**) y alcanza el **12,6%** en el ámbito de las **empresas y sociedades** del SPN (**711** empleos menos). Se trata de **variaciones sostenidas y muy notorias**, teniendo en cuenta la inercialidad habitual de la planta de personal.
- Del total de **5.143 empleos perdidos**, el **CONICET** representa algo más de un tercio (**1.912**). De ese número **1016** son cargos de personal bajo Convenio, administrativos **SINEP** y cargos **CIC-CPA** y **896** son **becas**. **INTI (781)**, **INTA (654)**, la **Secretaría de ICT**, **CNEA**, **SMN** y **ANLIS** se encuentran entre los **OCTs** más afectados. Entre las empresas destacan **NASA (221)**, **FADEA (220)** y **ARSAT**. **VENG** viene afrontando una aceleración de la caída de la nómina en los últimos trimestres.
- En términos relativos el mayor ajuste se dio en la **Agencia I+D+i** (**-40,9%**), la **Secretaría de ICT** (**-40,6%**), **BNDG** (**-29,8%**), **INA** (**27,4%**) e **INTI** (**25,0%**). Empresas como **FADEA**, **Dioxitek**, **VENG** y **ARSAT** pierden entre el **24%** y el **16%** de su planta de personal.
- En el **total de la APN** se observa una caída del **17,4%** (**59.801** empleos menos), pasando de **343.353** en **nov-23** a **283.552** en **sep-25**.

Panorama por sectores

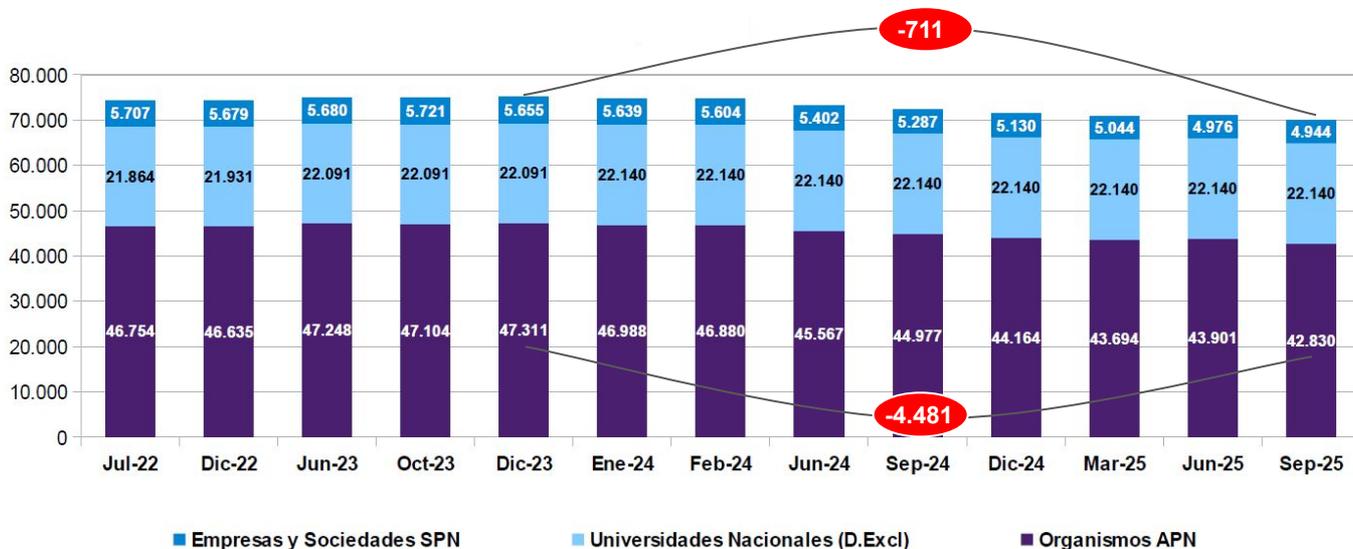
El total del **empleo público en el SNCTI** retomó la caída que venía exhibiendo desde **dic-23**, tras la breve estabilización de junio. Desde **dic-23** se han destruido **5.143** puestos de trabajo en el sector, recortando **1.103** cargos respecto del informe anterior (**jun-25**). El **SNCTI público** pasa entonces de **75.057** empleos en **dic-23** a **69.914** en **junio** de este año.

Gráfico 1. Total Empleo SNCTI Sector Público Nacional (2022-2025)



El agrupamiento mayoritario en el SNCTI es el de los **trabajadores en organismos que dependen de la APN**, que es el sector más afectado en términos absolutos, pasando de **47.311** en **dic-23** a **42.830** en **sep-25** (**-4.481**). En las **UUNN** los últimos datos son los de la **Síntesis de Información Universitaria 2024**, que informa que hubo una muy ligera variación positiva respecto de **2023** (**+49**) en el total de cargos con **dedicación exclusiva**. Se trata de una medición anual que no discrimina variaciones mensuales. Finalmente los empleos en **empresas y sociedades del SPN** cayeron de **5.655** en **dic-23** a **4.9744** en **sep-25** (**-711**). En el **último trimestre** el empleo en **OCTs** cayó en **1.071** puestos de trabajo, en tanto se perdieron **32** puestos en **Empresas del SPN**.

Gráfico 2. Distribución RRHH SNCTI por Sector (2022-2025)

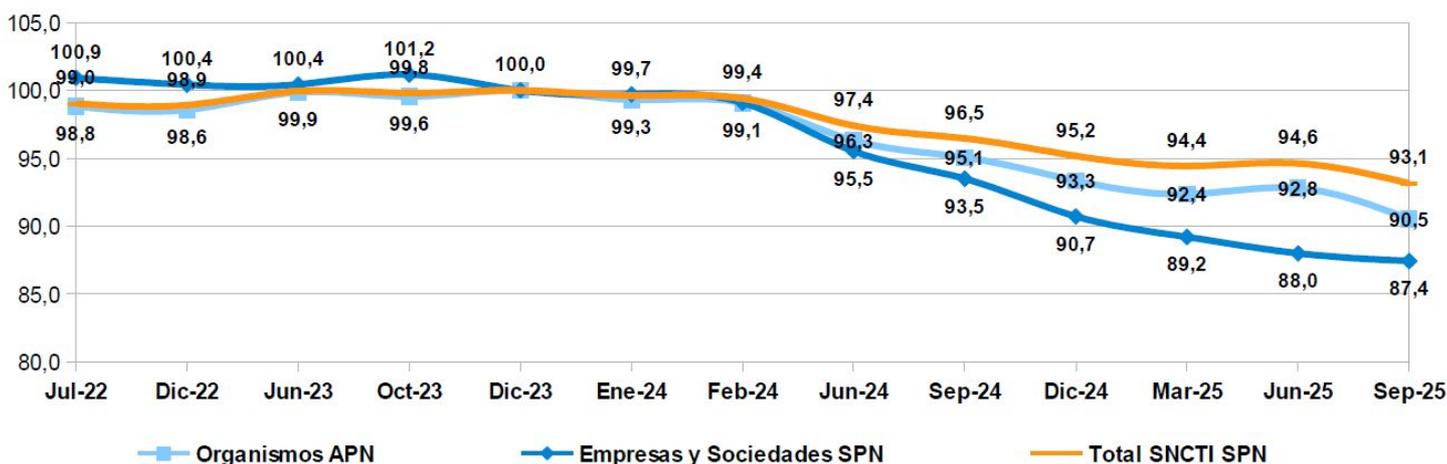


Panorama por sectores

En términos porcentuales esto implica una **caída global del empleo para el SNCTI del 6,9%** entre **dic-23** y **sep-25**. La caída es más pronunciada en el ámbito de las **Empresas y Sociedades del SPN (-12,6%)**, en tanto el sector de los **Organismos de la APN** presenta un descenso del **9,5%**. Las **UUNN** no presentan variaciones porcentuales relevantes en el período.

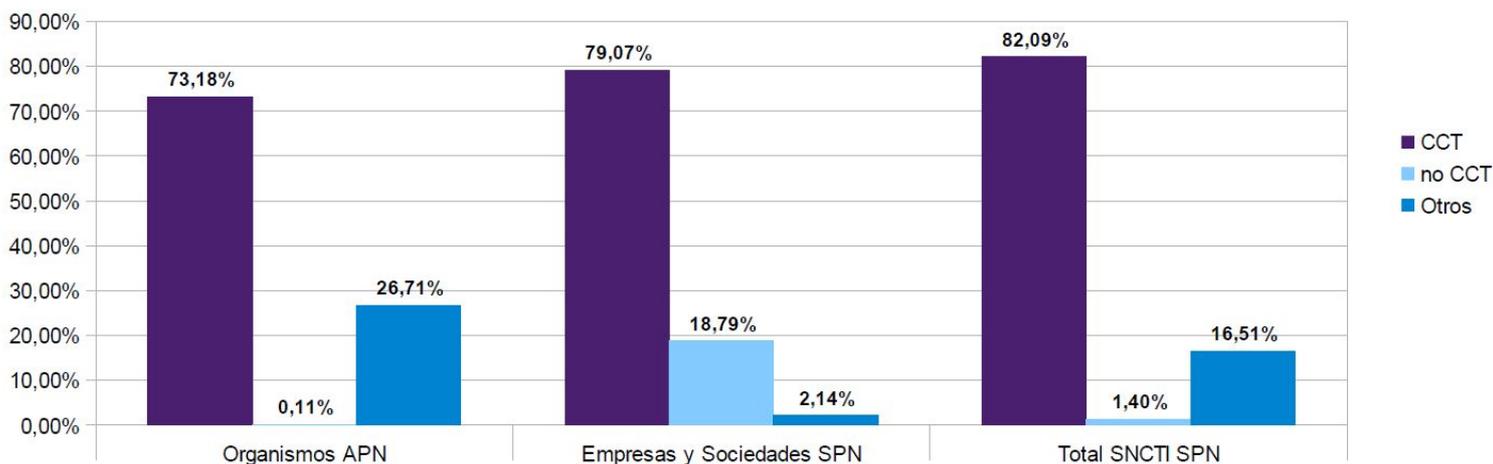
Gráfico 3. Evolución Empleo en el SNCTI por sector (jul-22 a sep-25)

Índice (Base dic-23=100)



El **73,2%** del personal de los organismos de la **APN** se encuentra alcanzado por el **Convenio Colectivo de Trabajo (CCT) del Sistema Nacional de Empleo Público (SINEP)** o equivalente. Los **becarios del CONICET** componen la casi totalidad del **26,7%** del personal APN que se encuentra por fuera del CCT. En **empresas y sociedades del SPN** casi un **quinto** del personal se encuentra en carácter de **contratado no CCT**. En el **panorama global** del SNCTI el **82,1%** está comprendido dentro del **CCT**.

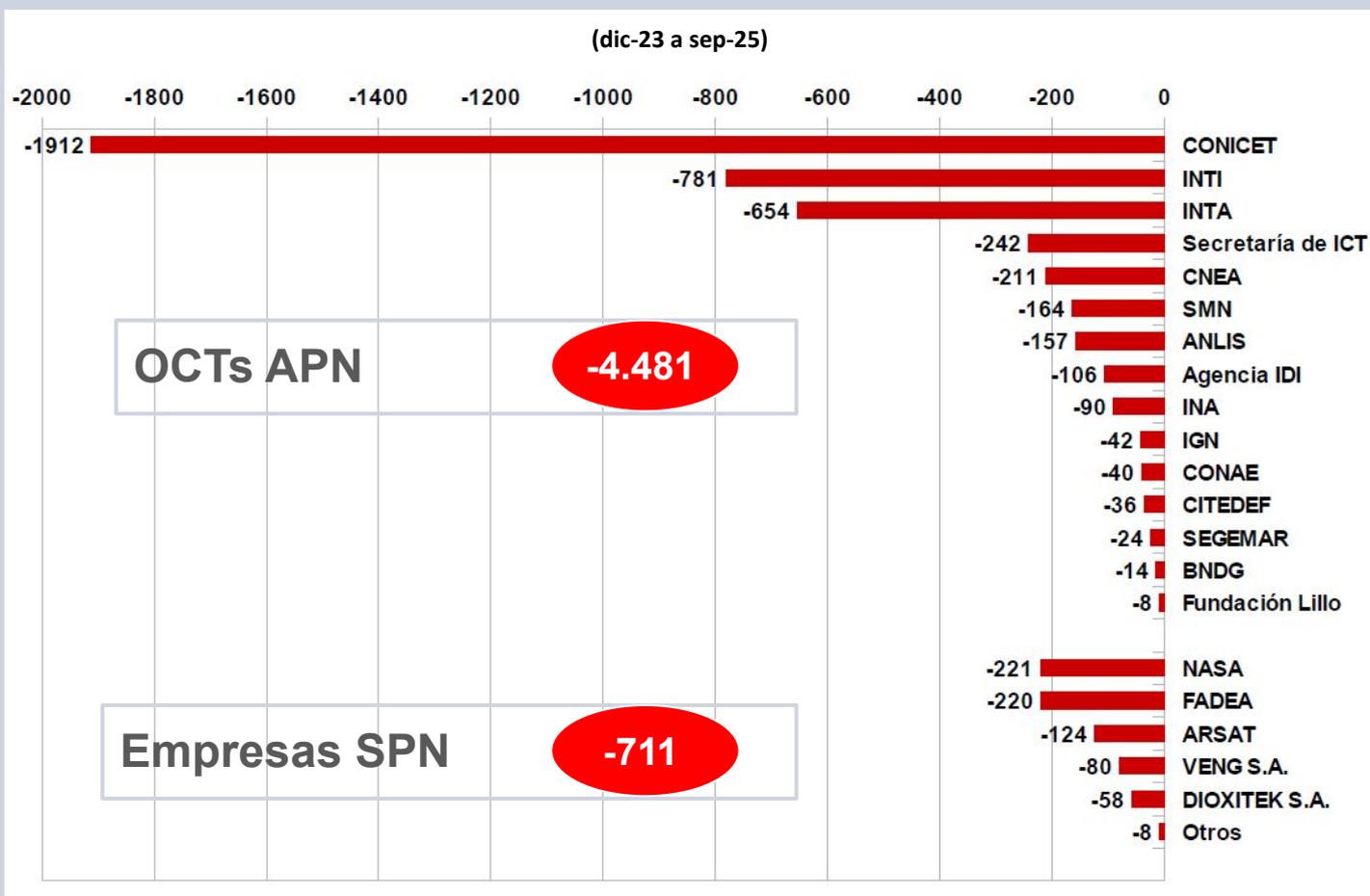
Gráfico 4. Dotación SNCTI por agrupamiento (septiembre 2025)



Variación por OCTs

La variación en términos absolutos del empleo en el SNCTI sin considerar a las UUNN desde **dic-23** ha sido negativa en **5.192 puestos**. De ellos **4.481** han sido pérdidas en el ámbito de los **OCTs** de la **APN**. Casi el **43%** de ese subtotal se dio en el ámbito del **CONICET (1016 en CIC-CPA y administrativos SINEP y 896 en becas de formación de posgrado)**. El resto de los OCTs continúa en declive. A nivel absoluto destaca la destrucción de empleo en el **INTI (-781)**, y la acelerada reducción en **INTA (-654)**. La **Secretaría de ICT** ha sufrido una importante reorganización que incluyó **242** puestos eliminados. **CNEA, SMN y ANLIS** siguen en orden de magnitud, perdiendo entre **211** y **157** empleos.

Gráfico 5. Variación absoluta Empleos en OCTs, Empresas y Sociedades del SNCTI



Por su parte en el ámbito de las **Empresas y Sociedades del SPN** se observa una significativa y continua caída en el empleo registrado entre **dic-23** y **jun-25** en **FADEA (-220)**, así como también una acelerada reducción de personal en los últimos meses en la operadora de las centrales nucleares **NASA (-221)**, y la continuidad de la declinación de planta en **ARSAT (-124)**, así como también la aceleración del declive en **Veng (-80)** y **Dioxitek (-58)**.

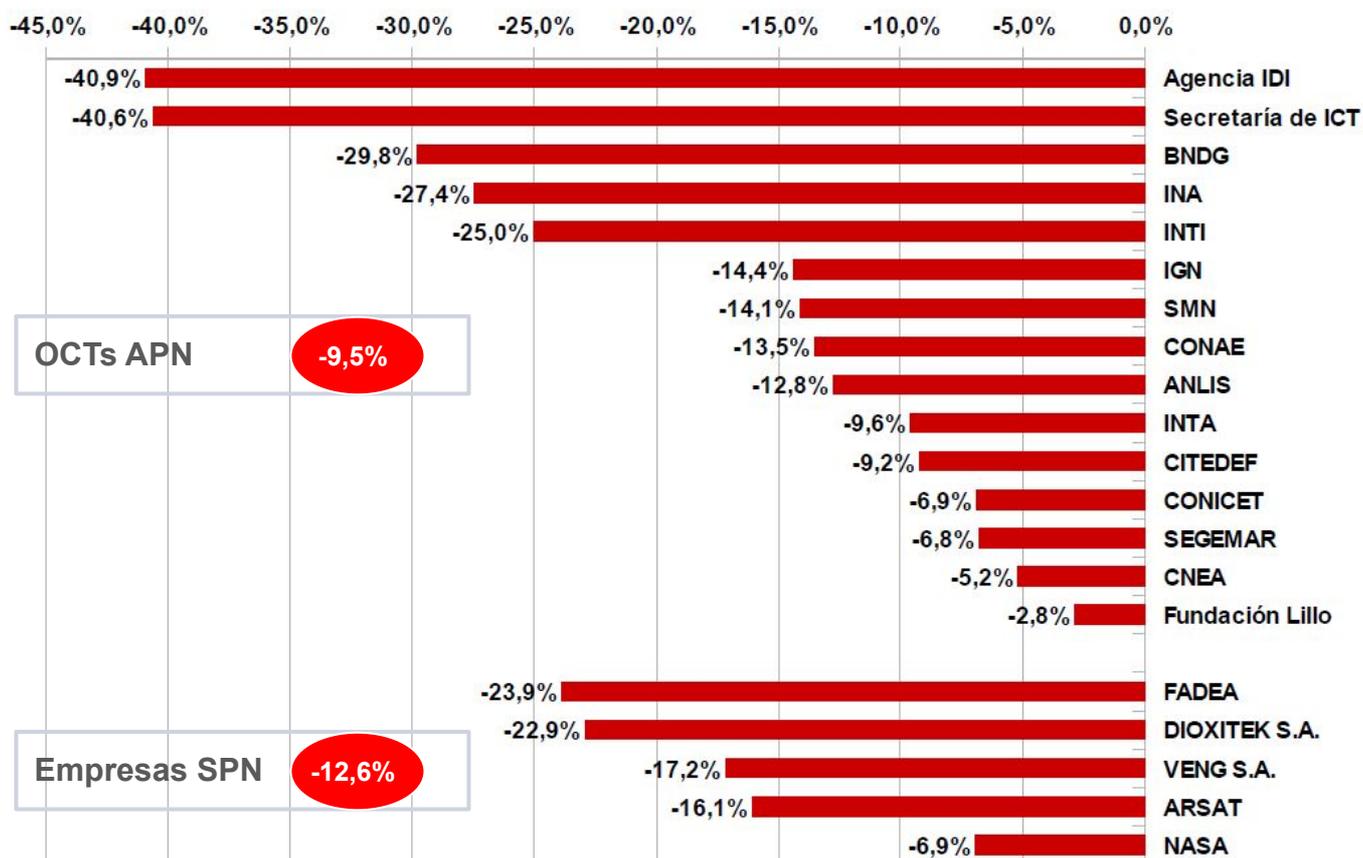
La caída es sistemática en todos los OCTs y empresas del SPN, previéndose la continuidad de este proceso en la medida en que los diversos organismos asisten a la desarticulación de sus estructuras organizativas, la fusión con otras instituciones (como es el caso del INPRES y el SEGEMAR) y una política de ajustes, cierres y despidos selectivos con la finalidad de cumplir con la meta de planta de personal fijada por la política gubernamental para el sector.

Variación por OCTs

Cuando se considera la variación en términos relativos destaca la notable reducción operada en la **Secretaría de ICT (-40,9%)** y en la **Agencia I+D+i**, que ha eliminado al **40,6%** de su planta de personal, situándose ambos organismos transversales muy por encima del resto de los OCTs en la disminución del empleo en el SNCTI. Otros organismos como **BNDG (-29,8%)**, **INA (-27,4%)**, **INTI (-25,0%)**, **IGN (14,4%)**, **SMN (-14,1%)**, **CONAE (13,5%)** y **ANLIS (12,8%)** tienen caídas de doble dígito. Los organismos de mayor volumen (**CONICET**, **INTA**, **CNEA**) tienen proporcionalmente caídas más leves, aunque a nivel absoluto se encuentran entre los más afectados. En estos 22 meses el empleo en **OCTs** cayó un **9,5%** y en **Empresas y Sociedades** del Sector Público Nacional lo hizo un **12,6%**.

Gráfico 6. Variación porcentual Empleo en OCTs, Empresas y Sociedades del SNCTI

(dic-23 a sep-25)

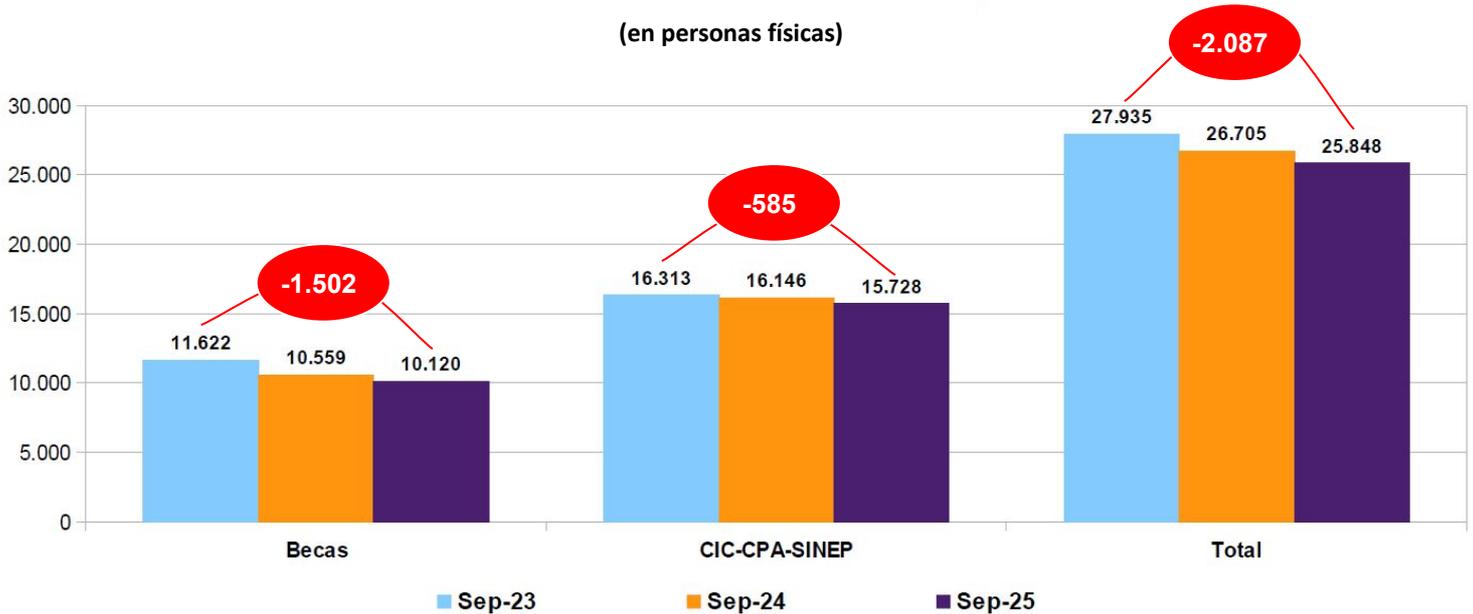


En el sector de empresas del Sector Público Nacional destaca la continuidad de las caídas de doble dígito respecto de **dic-23** en **FADEA (-23,9%)**, **Dioxitek (-22,9%)**, **Veng (-17,2%)** y **ARSAT (-16,1%)**. Esto afecta sobremanera la realidad de la actividad científica y tecnológica en el sector aeroespacial. A su vez la operadora nuclear **NASA**, impactada por un proyecto de privatización parcial, pierde un **6,9%** de su planta de personal, en un sector crítico y estratégico del SNCTI. Ambas tendencias contradicen palmariamente los anuncios oficiales respecto del supuesto relanzamiento del sector.

Variación por OCTs

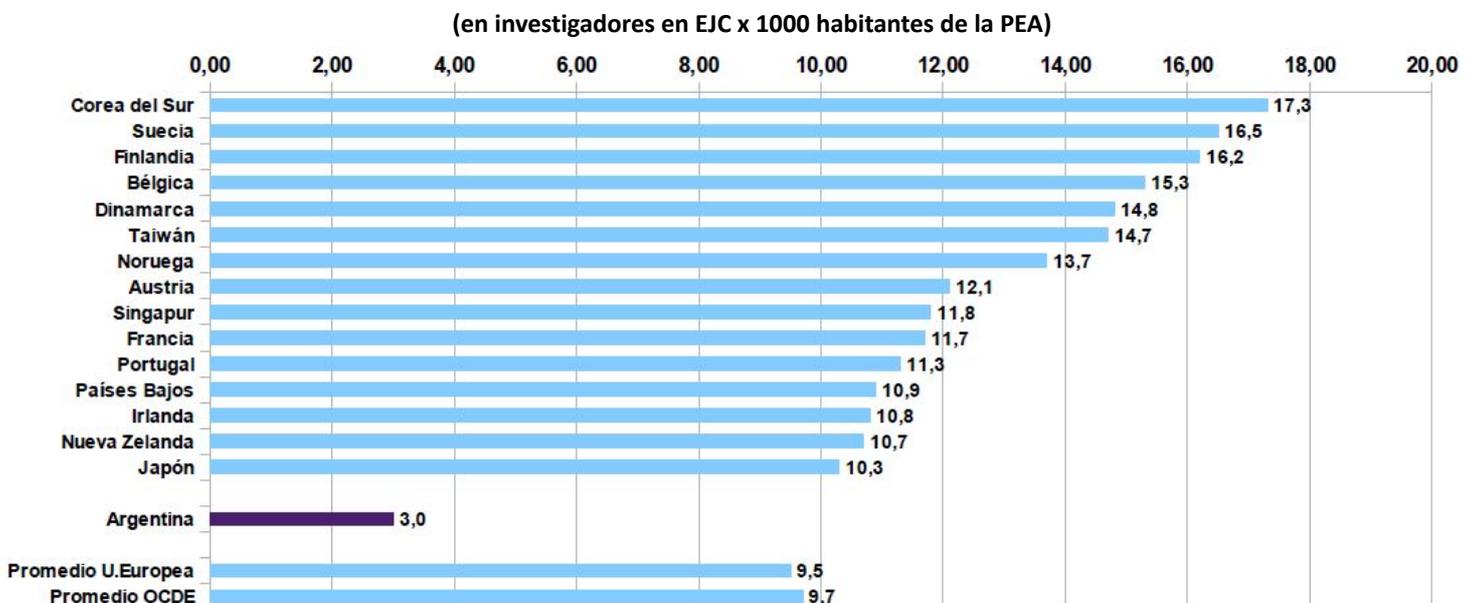
La situación del **CONICET** se comprende mejor observando la variación a septiembre en los últimos tres años, para eliminar el componente estacional. En lo referido a **becas** contra **sep-23** hay **1.502** estipendios menos. Al mismo tiempo se agudiza la caída en el sector **CIC-CPA-SINEP** (**-585**), totalizando **2.087** cargos menos en **sep-25** respecto de dos años atrás.

Gráfico 7. Evolución Empleo en el CONICET - total y por sector (sep-23 a sep-25)



Este profundo ajuste sobre el sector se realiza en la creencia de que se encuentra “**sobre-expandido**”. Sin embargo cualquier **comparación internacional** (por ejemplo referida a los **datos OCDE**) mostrará que el sistema científico argentino sufre por **falta de escala**, además de la consabida **ausencia de inversión privada** en actividades de I+D. El SNCTI argentino tiene una **densidad poblacional** que es un tercio de la de los países desarrollados (**3,0 EJC** vs. **9,7 del promedio OCDE**). El faltante privado no se subsanará desarticulando el sector público, sino fortaleciendo las interacciones intersectoriales.

Gráfico 8. Investigadores (Equivalente Jornada Completa) en proporción a la población (2023 o último año disponible)



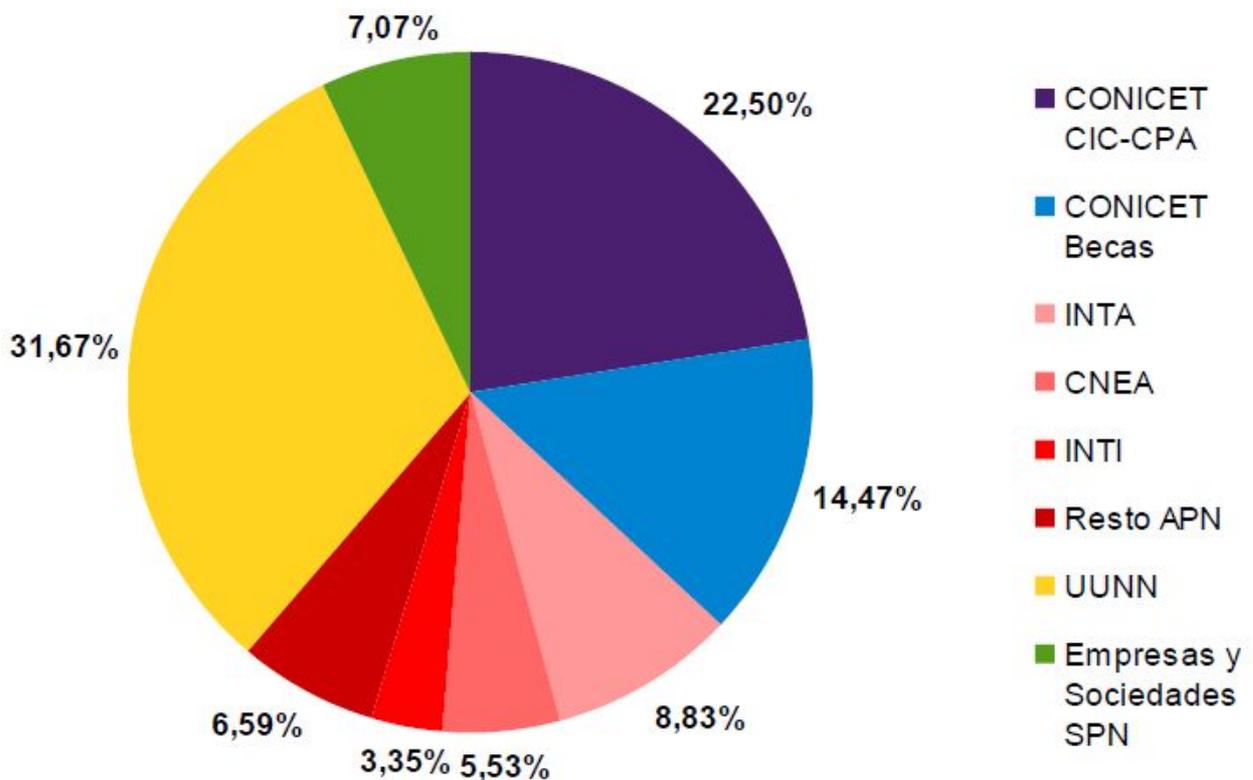
Estructura Empleo SNCTI

El **CONICET** por sí solo representa el **37,0%** del SNCTI público (**22,5% CIC-CPA** y **SINEP; 14,5% becarios de posgrado**). El personal de investigación en **UUNN** alcanza al **31,7%** del sistema y el resto del empleo en **OCTs** de la **APN** abarca al **24,3%**. **Empresas y Sociedades** explica el **7,1%** del total.

Tabla 1. Distribución Empleo en el SNCTI por Organismos y Entidades (sep-25)

Organismo / Entidad	Cargos	%	Cargos	%
CONICET CIC-CPA	15.728	22,5%	25.848	36,97%
CONICET Becas	10.120	14,5%		
INTA	6.171	8,8%	16.982	24,29%
CNEA	3.863	5,5%		
INTI	2.339	3,3%		
Resto APN	4.609	6,6%		
UUNN	22.140	31,7%	22.140	31,67%
Empresas y Sociedades SPN	4.944	7,1%	4.944	7,07%
Total SNCTI Público	69.914	100,0%	69.914	100,0%

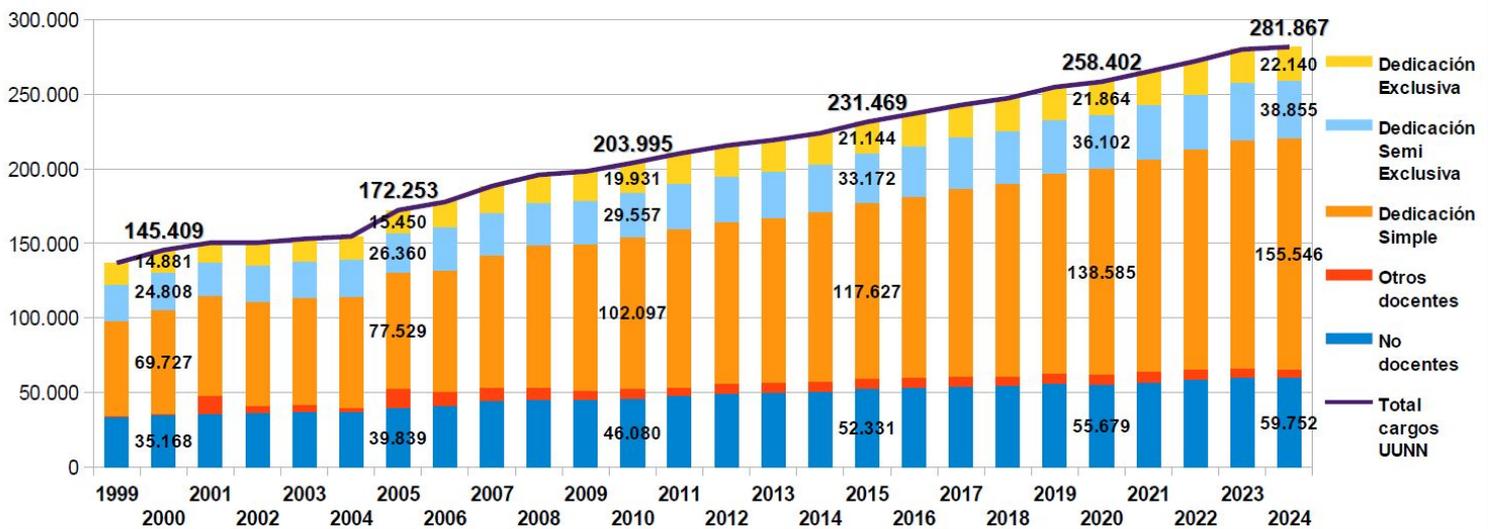
Gráfico 9. Distribución Empleo en el SNCTI por Organismos y Entidades (sep-25)



Serie histórica UUNN

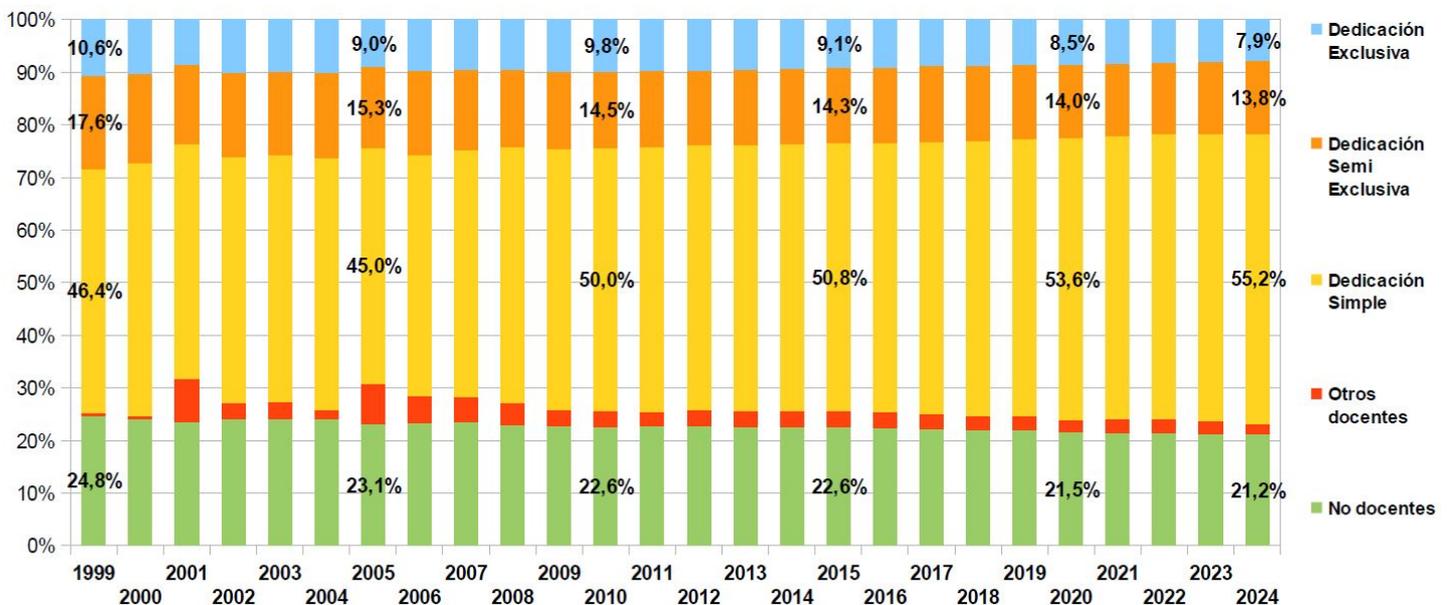
El crecimiento del **empleo docente y no docente** en el sector universitario evidencia una **tendencia inercial de largo plazo** en la que el crecimiento (**+105,9%** vs. **1999**) se da principalmente en la cantidad de cargos de **dedicación simple**, que se incrementaron en un **144,8%** entre **1999** y **2024**. El segmento **no docente** lo hizo en un **76,3%** en el mismo período, los docentes con dedicación **semi-exclusiva** subieron un **61,0%** y las **dedicaciones exclusivas** lo hicieron apenas un **52,2%**, en tanto la cantidad de **estudiantes** creció un **90,4%** en los últimos 25 años. De esta manera el crecimiento tendencial del sector se basó, en lo sustancial, en el crecimiento de los cargos de menor dedicación y condición de revista más precaria.

Gráfico 10. Cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)



Así, los cargos de **dedicación exclusiva** pasaron de representar el **10,6%** del total de cargos en UUNN en **1999** al **7,9%** en **2024**, mientras los **cargos simples** pasaron del **46,4%** al **55,2%** en el mismo período (ver Serie 1999-2024 en **Anexo**). Los cargos de **dedicación semi-exclusiva** también decrecieron, aunque de manera más moderada, pasando de representar el **17,6%** en **1999** al **13,8%** en **2024**. Los cargos **no docentes** se mantuvieron estables, con una **ligera baja** de 3,5 puntos en 25 años.

Gráfico 11. Distribución cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)



Variación empleo APN

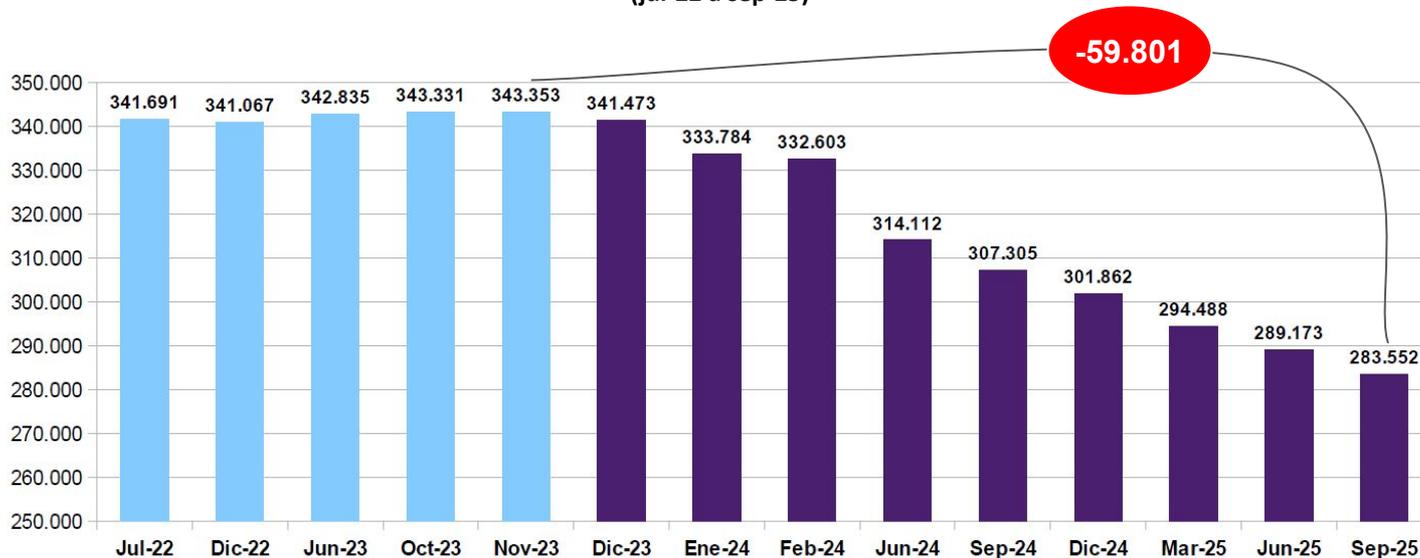
En **22 meses** el gobierno de Milei ha reducido el empleo en el **total de la APN** en un **17,4%**, destruyendo **59.801** puestos de trabajo (**5.621** en el último trimestre). En el **año y medio previo** la dotación total del personal del sector público apenas se había incrementado en tan solo **1.662** personas (**+0,5%**), pasando de **341.691** empleos en **jul-22** a **343.353** en **nov-23**.

Por contra, en apenas **22 meses** la nueva gestión se abocó a reducir la planta, iniciando los despidos en **dic-23**, y dedicándose de allí en más a aplicar una sostenida política de achicamiento, desarticulando capacidades estatales y comprometiendo la posibilidad de llevar adelante políticas públicas en los más variados ámbitos.

Con ello a fines de **sep-25** la planta se encuentra en un mínimo en la serie, alcanzando apenas los **283.552** puestos de trabajo.

Gráfico 12. Total del Personal de la APN, Organismos descentralizados y Empresas y Sociedades del SPN.

(jul-22 a sep-25)



Fuentes:

- <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-3-10-102>
- https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/dotacion_personal_apn_10_251B6758954B.pdf
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro1.xlsx
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx
- https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sintesis_anuario_2023-2024.pdf
- <https://biop.miportal.gob.ar/apps/directorio/>
- <https://www.oecd.org/en/data/datasets/research-and-development-statistics.html>
- <https://grupo-epc.com/informes/informe-de-evolucion-de-empleo-y-rrhh-del-sncti-julio-2025/>

Hasta octubre de 2023 datos de INDEC y Jefatura de Gabinete de Ministros, Secretaría de Gestión y Empleo Público. Desde noviembre de 2023 datos de INDEC y Jefatura de Gabinete de Ministros, Secretaría de Transformación del Estado y la Función Pública.

Próxima fecha de publicación RHSNCTI: 4 de febrero de 2026

Anexo

Tabla 2. Dotación de personal SNCTI - APN, UUNN y Empresas SPN (dic-22 a sep-25)

Estructura organizativa	Jurisdicción	Organismo, entidad o empresa	Dotación total por mes								Dotación por condición de revista																			
			Diciembre 2022 a Septiembre 2025								dic-22			dic-23			dic-24			jun-25			sep-25							
			dic-22	jun-23	dic-23	jun-24	dic-24	mar-25	jun-25	sep-25	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros					
Organismos APN																														
Administración centralizada	Jefatura de Gabinete de Ministros	Secretaría de ICT	597	586	596	482	377	359	355	354	546	11	40	545	11	40	362	4	11	342	4	9	342	4	8					
		Agencia IDI	259	260	259	176	173	163	162	153	223	2	34	226	1	32	171	2		160	2		150	2	1					
		BNDG	42	44	47	43	39	37	36	33	40	1	1	43	2	2	37	2		35	1		32	1						
	Jefatura de Gabinete de Ministros	CNEA	3.692	3.809	4.074	3.958	3.924	3.917	3.871	3.863	3.292	400	3.274	800	3.520	404	3.409	462		3.331	532									
		CONAE	309	288	296	275	272	269	263	256	283	26	279	17	256	16	251	12		246	10									
		CONICET	27.792	28.359	27.760	26.633	26.446	26.247	26.675	25.848	16.275	11.517	16.744	11.016	16.079	10.367	15.850	10.825		15.728	10.120									
		IGN	287	281	292	267	269	267	258	250	239	2	46	246	2	44	218	2	49	208	2	48	201	2	47					
	Ministerio de Defensa	SMN	1.125	1.122	1.162	1.078	1.053	1.032	1.016	998	802	22	301	838	25	299	760	19	274	725	23	268	716	20	262					
		INTA	6.570	6.658	6.825	6.679	6.465	6.389	6.295	6.171	6.475	19	76	6.603	15	207	6.121	20	324	5.980	20	295	5.679	11	261					
	Ministerio de Economía	INTI	3.131	2.961	3.120	2.995	2.415	2.386	2.380	2.339	2.400	2	729	2.678	1	441	2.215	2	198	2.281	2	97	2.267	1	71					
		INA	319	329	328	300	279	270	258	238	247	2	70	252	2	74	233	2	44	215	2	41	200	2	36					
		SEGEMAR	344	349	354	336	331	330	322	330	334	3	7	346	1	7	325	2	4	316	2	4	324	2	4					
	Ministerio de Capital Humano	Fundación Lillo	283	283	281	281	277	277	278	273	268	15	270	11	267	10	269	9		264	9		264	9						
	Ministerio de Salud	ANLIS	1.172	1.201	1.231	1.191	1.163	1.096	1.082	1.074	1.075	3	94	1.123	2	106	1.067	2	94	1.025	2	55	1.015	2	57					
	Ministerio de Defensa	CITEDEF	422	427	391	378	365	360	355	355	363	39	391	391		365			355			355								
	Ministerio de Economía	INPRES	27	27	27	27	27	27	27	27	27		27	27		27			27			27								
	Ministerio de Relaciones Exteriores	DINAntártico	264	264	268	268	269	268	268	268	264		268	269		268			268			268								
		Sub total Organismos APN	46.635	47.248	47.311	45.567	44.164	43.694	43.901	42.830	33.173	67	13.395	34.153	62	13.096	32.312	57	11.795	31.716	60	12.125	31.345	47	11.438					
			98,6	99,9	100,0	96,3	93,3	92,4	92,8	90,5	71,13%	0,14%	28,72%	72,19%	0,13%	27,68%	73,16%	0,13%	26,71%	72,24%	0,14%	27,62%	73,18%	0,11%	26,71%					
Universidades Nacionales (UUNN)																														
UUNN	Universidades Nacionales - Desrol	UUNN	21.931	22.091	22.091	22.140	22.140	22.140	22.140	22.140	21.931			22.091			22.140			22.140			22.140							
		Sub total UUNN	21.931	22.091	22.091	22.140	22.140	22.140	22.140	22.140	21.931	0	0	22.091	0	0	22.140	0	0	0	0									
Empresas y sociedades SPN																														
Empresas y sociedades	Jefatura de Gabinete de Ministros	ARSAT	791	804	772	734	689	664	653	648	716	46	29	726	45	1	622	50	17	568	48	37	559	48	41					
		VENG S.A.	473	475	466	453	428	416	387	386	471	2		465	1		427	1		386	1		385	1						
	Ministerio de Defensa	FADEA	979	948	922	776	734	720	701	702	669	259	51	641	259	22	526	200	8	495	198	8	490	195	17					
		DIOXITEK S.A.	253	254	253	228	215	202	199	195	233	20		243	10		212	3		196	3		193	2						
	Ministerio de Economía	INTEA	39	41	43	41	41	39	37	37	35	3	1	37	6		36	5		33	4		33	4						
		NASA	3.139	3.153	3.194	3.165	3.020	2.996	2.996	2.973	3.014	104	21	2.981	103	110	2.872	100	48	2.850	103	43	2.825	104	44					
		PT Constituyentes	5	5	5	5	3	3	3	3	3		2	3	2		2	2		2	1		2	1						
		Sub total Empresas y sociedades SPN	5.679	5.680	5.655	5.402	5.130	5.044	4.976	4.944	4.437	1.116	126	4.388	1.121	146	4.058	994	78	3.948	935	93	3.909	929	106					
			100,4	100,4	100,0	95,5	90,7	89,2	88,0	87,4	78,13%	19,65%	2,22%	77,60%	19,82%	2,58%	79,10%	19,38%	1,52%	79,34%	18,79%	1,87%	79,07%	18,79%	2,14%					
		Total SNCTI - APN, UUNN y Empresas SPN	74.245	75.019	75.057	73.109	71.434	70.878	71.017	69.914	59.541	1.183	13.521	60.632	1.183	13.242	58.510	1.051	11.873	57.804	995	12.218	57.394	976	11.544					
		Índice empleo SNCTI (Base dic-23=100)	98,9	99,9	100,0	97,4	95,2	94,4	94,6	93,1	80,20%	1,59%	18,21%	80,78%	1,58%	17,64%	81,91%	1,47%	16,62%	81,39%	1,40%	17,20%	82,09%	1,40%	16,51%					
		Total personal APN, Empresas y Sociedades	341.067	342.835	341.473	314.112	301.862	294.488	289.173	283.552																				
		Total SNCTI (sin UUNN) / APN (en %)	15,34%	15,44%	15,51%	16,23%	16,33%	16,55%	16,90%	16,85%																				

Gráfico 13. Cargos de dedicación exclusiva sobre total de cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)

