

Informe de evolución de Empleo y RRHH del SNCTI - Julio 2025

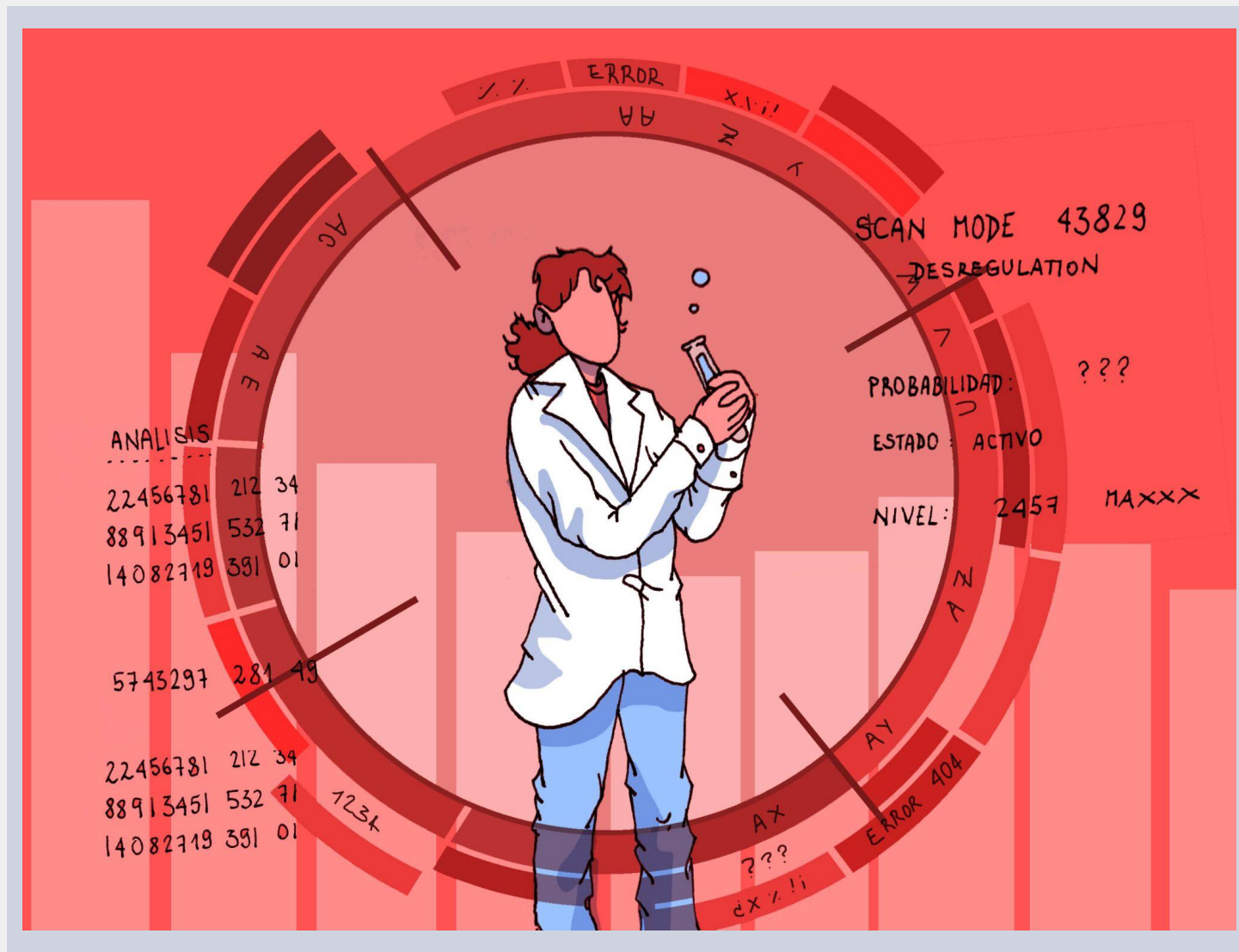


Tabla de contenidos RHSNCTI n.6

- **Panorama de Empleo por Sectores**
- **Variación por Organismos de CyT**
- **Estructura del Empleo en el SNCTI**
- **Serie histórica Universidades Nacionales**
- **Variación Empleo APN**
- **Fuentes**
- **Anexo**

Informe de evolución de Empleo y RRHH del SNCTI - Julio 2025

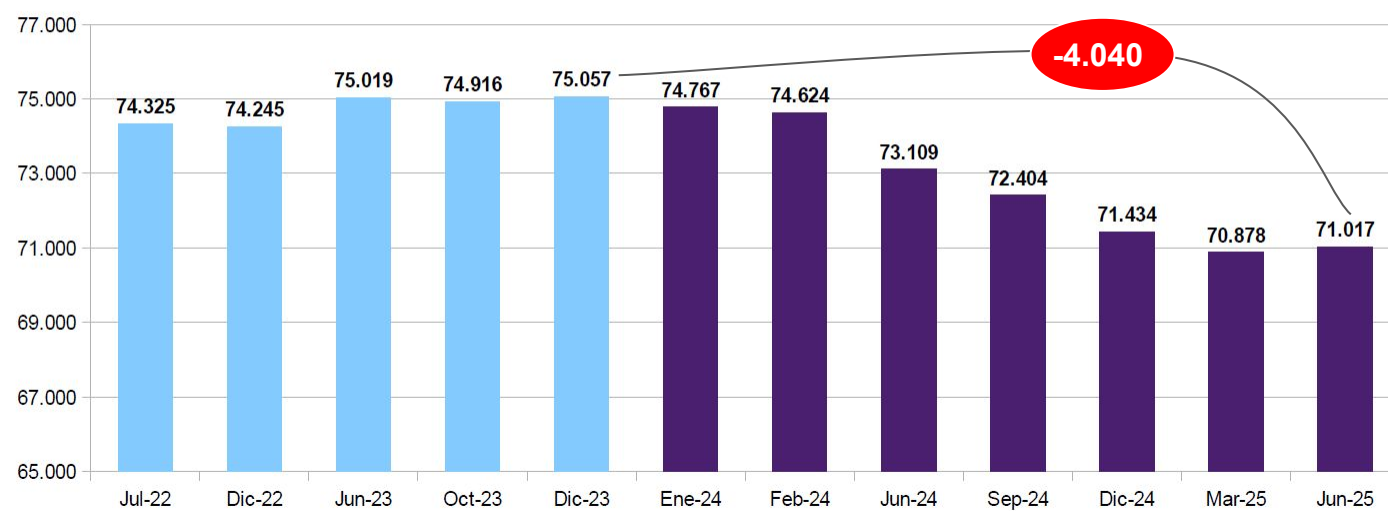
Resumen

- La publicación el **31/07** del informe de [Dotación de personal de la Administración Pública Nacional, empresas y sociedades \(INDEC\)](#) del mes de **julio** presenta un panorama crítico de la continuidad durante el **primer semestre** del 2025 de la **caída del empleo público** en el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (**SNCTI**).
- En conjunto con la [Síntesis de Información del Sistema Universitario Argentino](#) (último dato disponible **sep-2024**) permite dar cuenta de la **estructura y dinámica del empleo público en el SNCTI**. Debe tenerse en cuenta que la gran mayoría de las actividades científicas y tecnológicas en nuestro país se llevan a cabo en organismos, empresas e instituciones del Sector Público Nacional (**SPN**) y Universidades Nacionales (**UUNN**), y que el [sector privado](#) se encuentra **estancado** y **carece de escala** como para absorber tanto la inversión como el empleo que se destruye en el sector público de CTI.
- La evolución del empleo público en el SNCTI muestra una importante **retracción** durante los **19 meses** del gobierno de Milei. El total del empleo, incluyendo los **tres agrupamientos** más numerosos (**empleados en organismos APN**, personal de **empresas y sociedades del SPN** y docentes con dedicación exclusiva en **UUNN**), pasó de **75.057** en **dic-23** a **71.017** en **jun-25 (-5,4%)**, con una destrucción neta de **4.040** empleos.
- La caída es de **3.410** empleos CyT en el ámbito de la **APN (-7,2%)** y alcanza el **12,0%** en el ámbito de las empresas y sociedades del SPN (**679** empleos menos). Se trata de **variaciones sostenidas y muy notorias**, teniendo en cuenta la inercialidad habitual de la planta de personal.
- Del total de **4.040 empleos perdidos**, el **CONICET** representa algo más de un cuarto (**1.085**). De ese número **894** son cargos de personal bajo Convenio, administrativos **SINEP** y cargos **CIC-CPA** y **191** son **becas**. **INTI (740)**, **INTA**, la **Secretaría de ICT**, **CNEA**, **ANLIS** y **SMN** se encuentran entre los **OCTs** más afectados. Entre las empresas destacan **FADEA (221)**, **NASA (198)** y **ARSAT**. **VENG** viene afrontando una aceleración de la caída de la nómina en el último trimestre.
- En términos relativos el mayor ajuste se dio en la **Secretaría de ICT (-40,4%)**, la **Agencia I+D+i (-37,5%)**, **INTI (23,7%)** y **BNDG (-23,4%)**. Empresas como **FADEA**, **Dioxidek**, **VENG** y **ARSAT** pierden entre el **24%** y el **15%** de su planta de personal.
- En el **total de la APN** se observa una caída del **15,8% (54.175** empleos menos), pasando de **343.353** en **nov-23** a **289.178** en **jun-25**.

Panorama por sectores

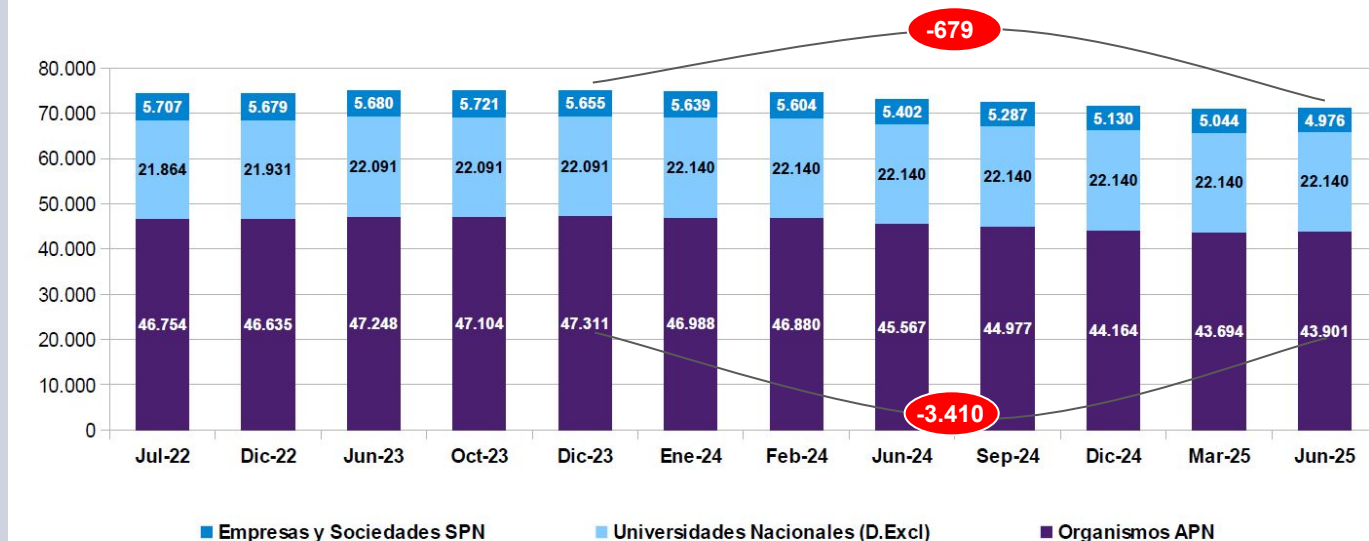
El total del **empleo público en el SNCTI** se estabilizó de manera transitoria, tras caer de forma continua desde **diciembre de 2023**. No obstante, a **junio de 2025** se han destruido **4.040** puestos de trabajo en el sector, recortando la caída en **108** cargos respecto del informe anterior (**mar-25**). El **SNCTI público** pasa entonces de **75.057** empleos en **diciembre de 2023** a **71.017** en **junio** de este año.

Gráfico 1. Total Empleo SNCTI Sector Público Nacional (2022-2025)



El agrupamiento mayoritario en el SNCTI es el de los **trabajadores en organismos que dependen de la APN**, que es el sector más afectado en términos absolutos, pasando de **47.311** en **dic-23** a **43.901** en **jun-25** (**-3.410**). En las **UUNN** los últimos datos son los de la **Síntesis de Información Universitaria 2024**, que informa que hubo una muy ligera variación positiva respecto de **2023** (**+49**) en el total de cargos con **dedicación exclusiva**. Se trata de una medición anual que no discrimina variaciones mensuales. Finalmente los empleos en **empresas y sociedades del SPN** cayeron de **5.655** en **dic-23** a **4.976** en **jun-25** (**-679**). La leve mejora del trimestre en los organismos APN se debe exclusivamente al impacto del ingreso estacional de becarios en **CONICET**.

Gráfico 2. Distribución RRHH SNCTI por Sector (2022-2025)

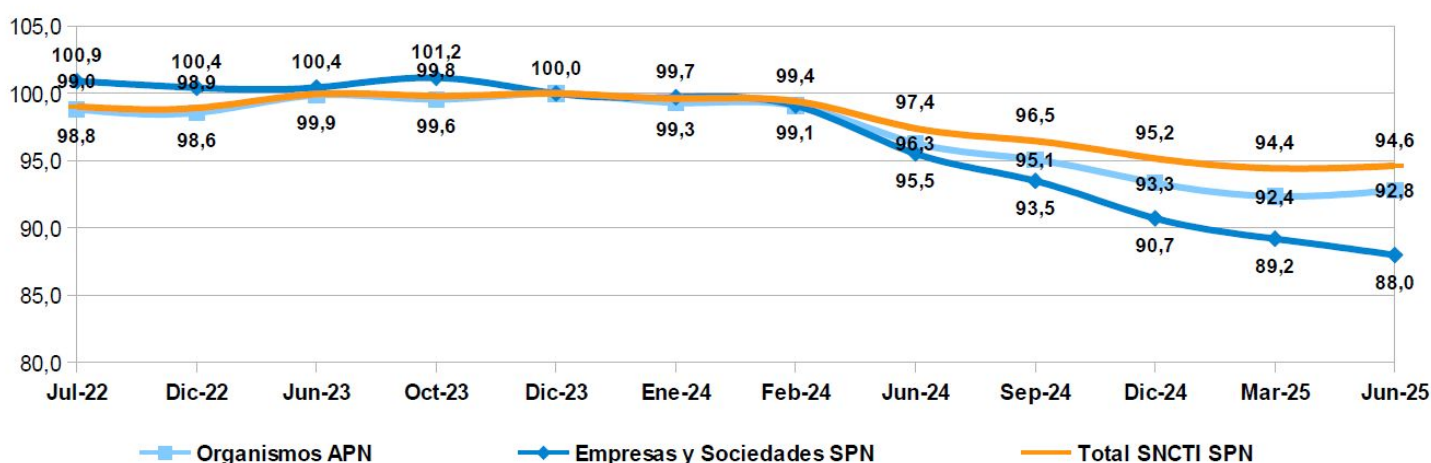


Panorama por sectores

En términos porcentuales esto implica una **caída global del empleo para el SNCTI del 5,4%** entre **diciembre** de 2023 y **juno** de 2025. La caída es más pronunciada en el ámbito de las **Empresas y Sociedades del SPN (-12,0%)**, en tanto el sector de los **Organismos de la APN** presenta un descenso del **7,2%**. Las **UUNN** no presentan variaciones porcentuales relevantes en el período.

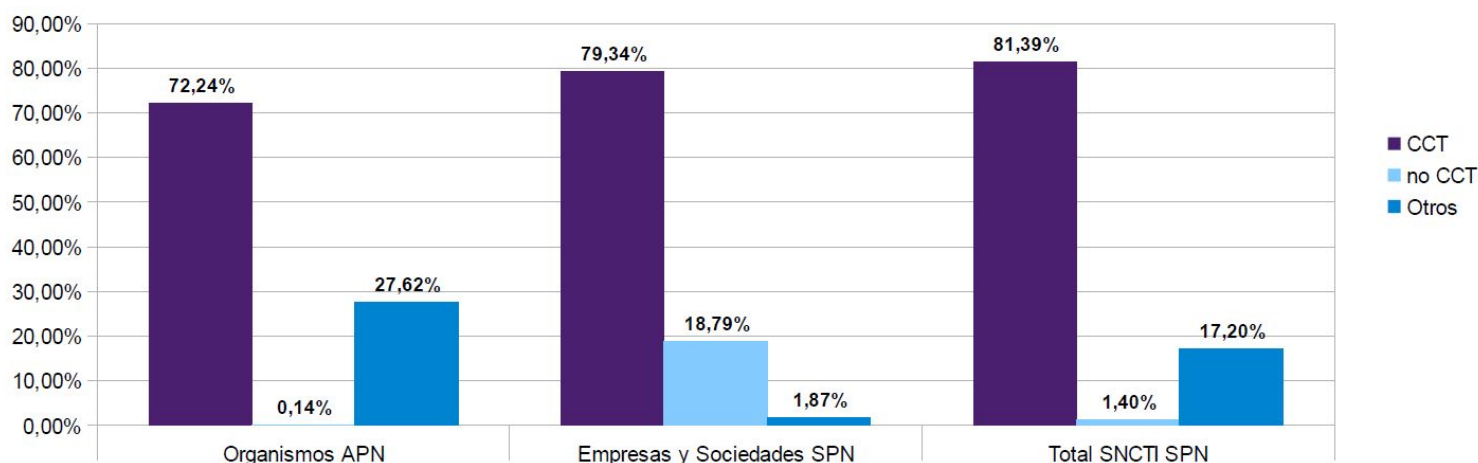
Gráfico 3. Evolución Empleo en el SNCTI por sector (jul-22 a jun-25)

Índice (Base dic-23=100)



El **72,2%** del personal de los organismos de la **APN** se encuentra alcanzado por el **Convenio Colectivo de Trabajo (CCT) del Sistema Nacional de Empleo Público (SINEP)** o equivalente. Los **becarios del CONICET** componen la casi totalidad del **27,6%** del personal APN que se encuentra por fuera del CCT. En **empresas y sociedades del SPN** casi un **quinto** del personal se encuentra en carácter de **contratado no CCT**. En el **panorama global** del SNCTI el **81,4%** está comprendido dentro del **CCT**.

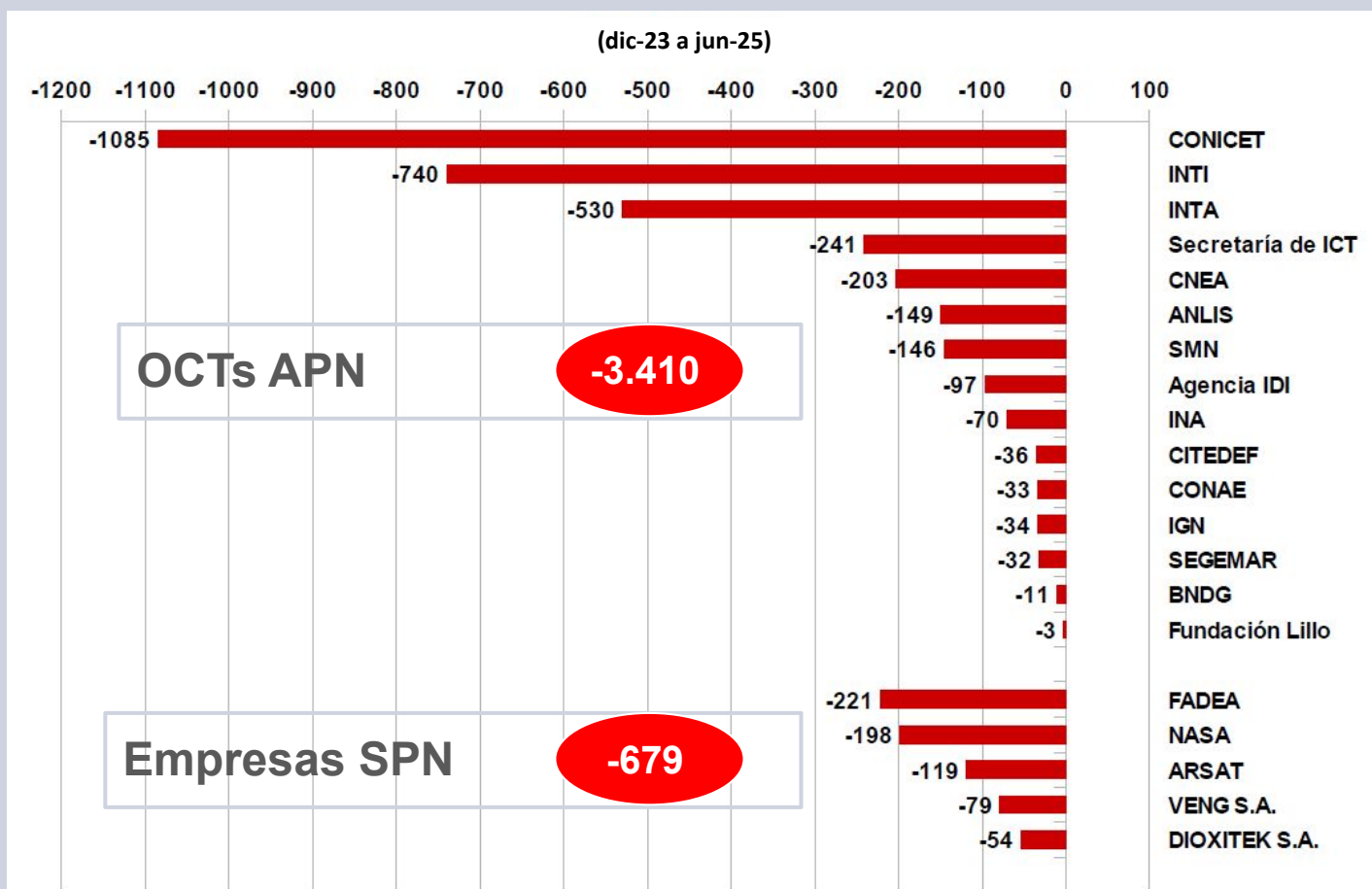
Gráfico 4. Dotación SNCTI por agrupamiento (junio 2025)



Variación por OCTs

La variación del empleo en el SNCTI desde diciembre de 2023 en términos absolutos ha sido negativa en **4.040 puestos**. De ellos **3.410** han sido pérdidas en el ámbito de los **OCTs** de la **APN**. Un tercio de ese subtotal se dio en el ámbito del **CONICET** (**894** en **CIC-CPA** y administrativos **SINEP** y **191** en **becas** de formación de posgrado). Si bien estacionalmente la caída en este organismo se ha atenuado, se prevé que continúe en los próximos meses. El resto de los OCTs continúa en declive. A nivel absoluto destaca la destrucción de empleo en el **INTI** (**-740**), y la acelerada reducción en **INTA** (**-530**). La **Secretaría de ICT** ha sufrido una importante reorganización que incluyó **241** puestos eliminados. **CNEA**, **ANLIS** y **SMN** siguen en orden de magnitud, perdiendo entre **203** y **146** empleos.

Gráfico 5. Variación absoluta Empleos en OCTs, Empresas y Sociedades del SNCTI



Por su parte en el ámbito de las **Empresas y Sociedades del SPN** se observa una significativa y continua caída en el empleo registrado entre diciembre de 2023 y junio de 2025 en **FADEA** (**-221**), así como también una acelerada reducción de personal en los últimos meses en la operadora de las centrales nucleares **NASA** (**-198**), y la continuidad de la declinación de planta en **ARSAT** (**-119**), así como también la aceleración del declive en **Veng** (**-79**) y **Dioxitek** (**-54**).

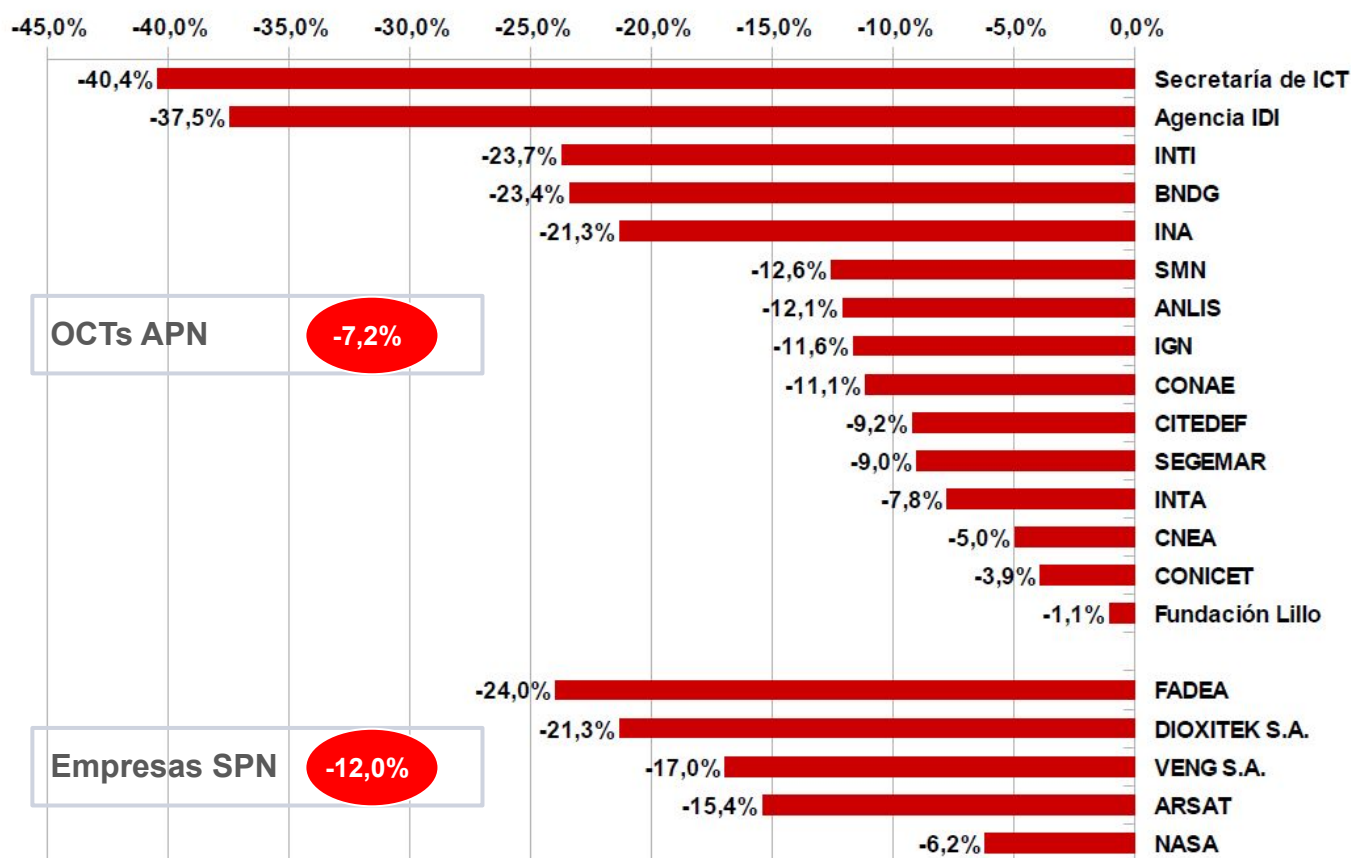
La caída es sistemática en todos los OCTs y empresas del SPN, viéndose aminorado el impacto en el total del sector por el ingreso durante el segundo trimestre de los becarios que obtuvieron los estipendios en la convocatoria del CONICET del año pasado. No obstante, la política restrictiva y de desarticulación sectorial encarada por el gobierno permite proyectar un reinicio de la tendencia declinante del empleo CyT en los próximos trimestres.

Variación por OCTs

Cuando se considera la variación en términos relativos destaca la notable reducción operada en la **Secretaría de ICT** (**-40,4%**) y en la **Agencia I+D+i**, que ha eliminado a más de un tercio de su planta de personal (**-37,5%**), situándose muy por encima del resto de los OCTs en la disminución del empleo en el SNCTI. Otros organismos como **INTI** (**-23,7%**), **BNDG** (**-21,4%**), **INA** (**-21,3%**), **SMN** (**-12,6%**), **ANLIS** (**12,1%**), **IGN** (**11,6%**) y **CONAE** (**11,1%**) tienen caídas de doble dígito. Los organismos de mayor volumen (**CONICET**, **INTA**, **CNEA**) tienen, proporcionalmente, caídas más leves, aunque a nivel absoluto se encuentren entre los más afectados. En estos 19 meses el empleo en **OCTs** cayó un **7,2%** y en **Empresas y Sociedades** del Sector Público Nacional lo hizo un **12,0%**.

Gráfico 6. Variación porcentual Empleo en OCTs, Empresas y Sociedades del SNCTI

(dic-23 a jun-25)

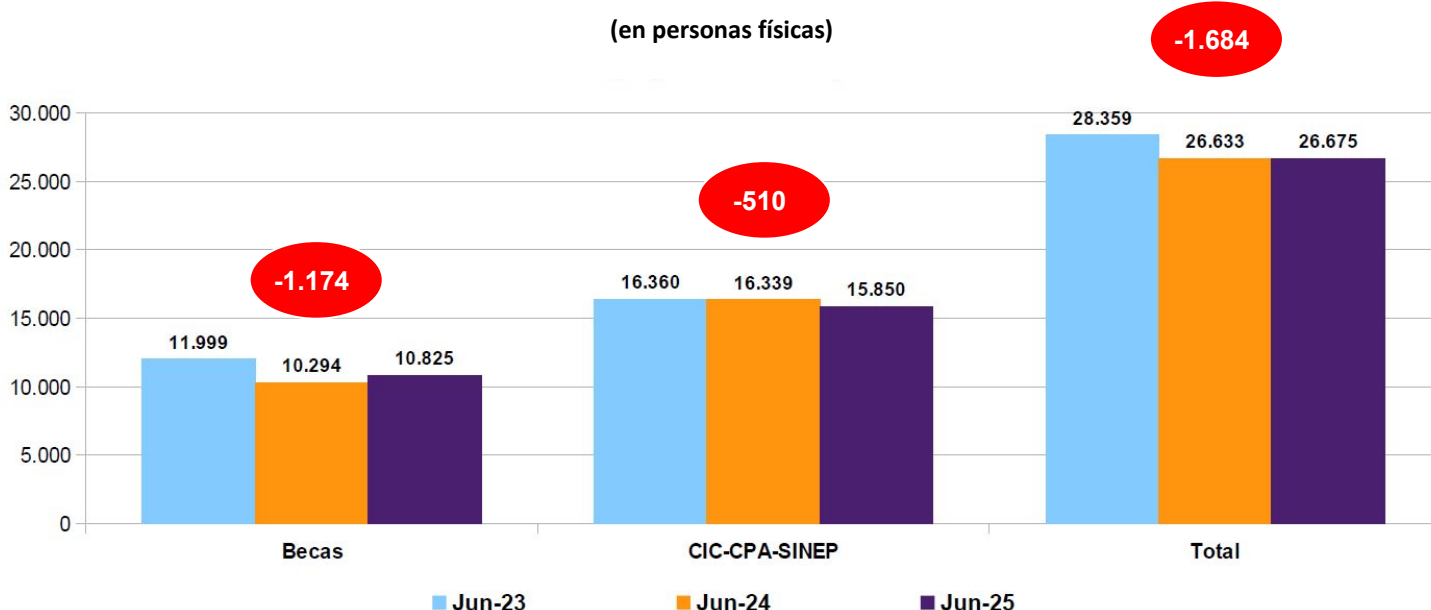


En el sector de empresas del Sector Público Nacional destaca la profundización de las caídas de doble dígito respecto de **dic-23** en **FADEA** (**-24,0%**), **Dioxitek** (**-21,3%**) y **ARSAT** (**-15,4%**), así como también la aceleración del deterioro durante el último trimestre en **Veng** (**-17,0%**). Esto afecta sobremanera la realidad de la actividad científica y tecnológica en el sector aeroespacial. A su vez la operadora nuclear **NASA** pierde un **6,2%** de su planta de personal, en un sector crítico y estratégico del SNCTI, lo que contradice palmariamente los anuncios oficiales respecto del supuesto relanzamiento del sector.

Variación por OCTs

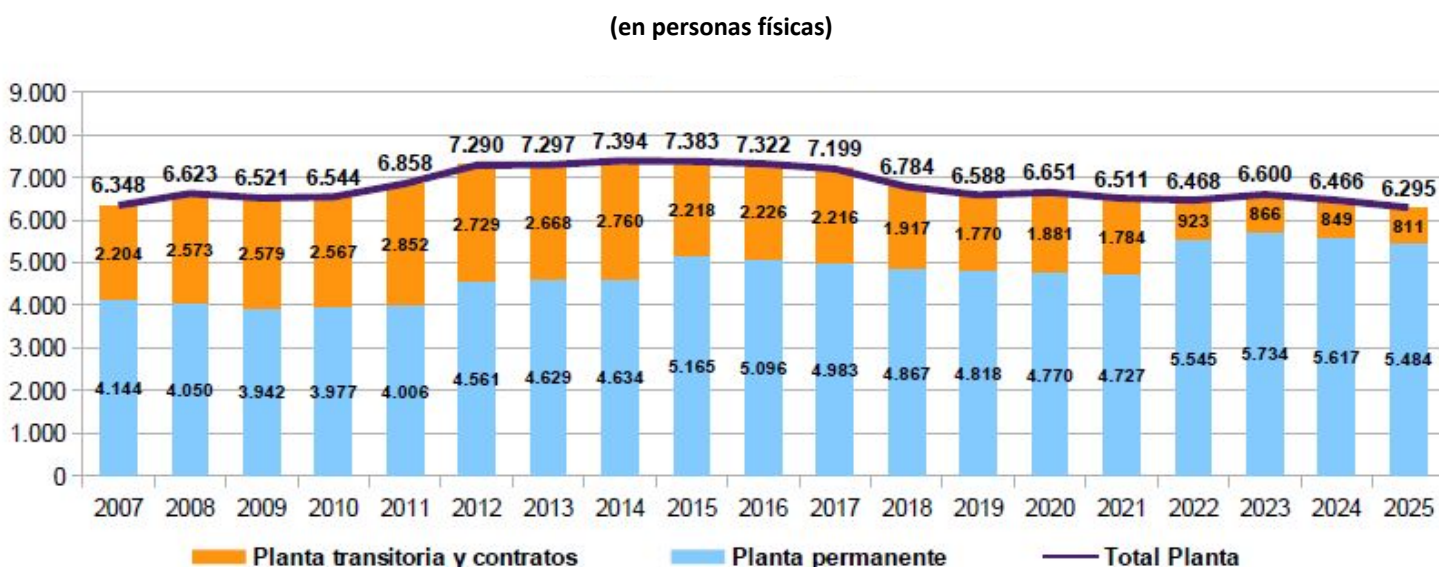
La situación del **CONICET** se comprende mejor observando la variación a junio en los últimos tres años, para eliminar el componente estacional. La recuperación en **becas** respecto de 2024 no debe ocultar el hecho de que contra **jun-23** hay **1.174** estipendios menos. Al mismo tiempo se agudiza la caída en el sector **CIC-CPA-SINEP** (-510), totalizando **1.684 cargos** menos en **jun-25** respecto de dos años atrás.

Gráfico 7. Evolución Empleo en el CONICET - total y por sector (jun-23 a jun-25)



Otro organismo bajo severo escrutinio al ser objeto de una ofensiva gubernamental es el **INTA**, ente que viene exhibiendo el deterioro de su dotación de personal desde el pico de **2014**. En **2023** este OCT tenía la misma cantidad de empleados que en **2008**. La única variación significativa consistió en la disminución de la proporción de contratados y planta transitoria, producto de pases a **planta permanente** en 2022 y 2023. Tras el ajuste en el último bienio tiene **menos empleados que en 2007**.

Gráfico 8. Dotación INTA por sector (2007 a 2025)



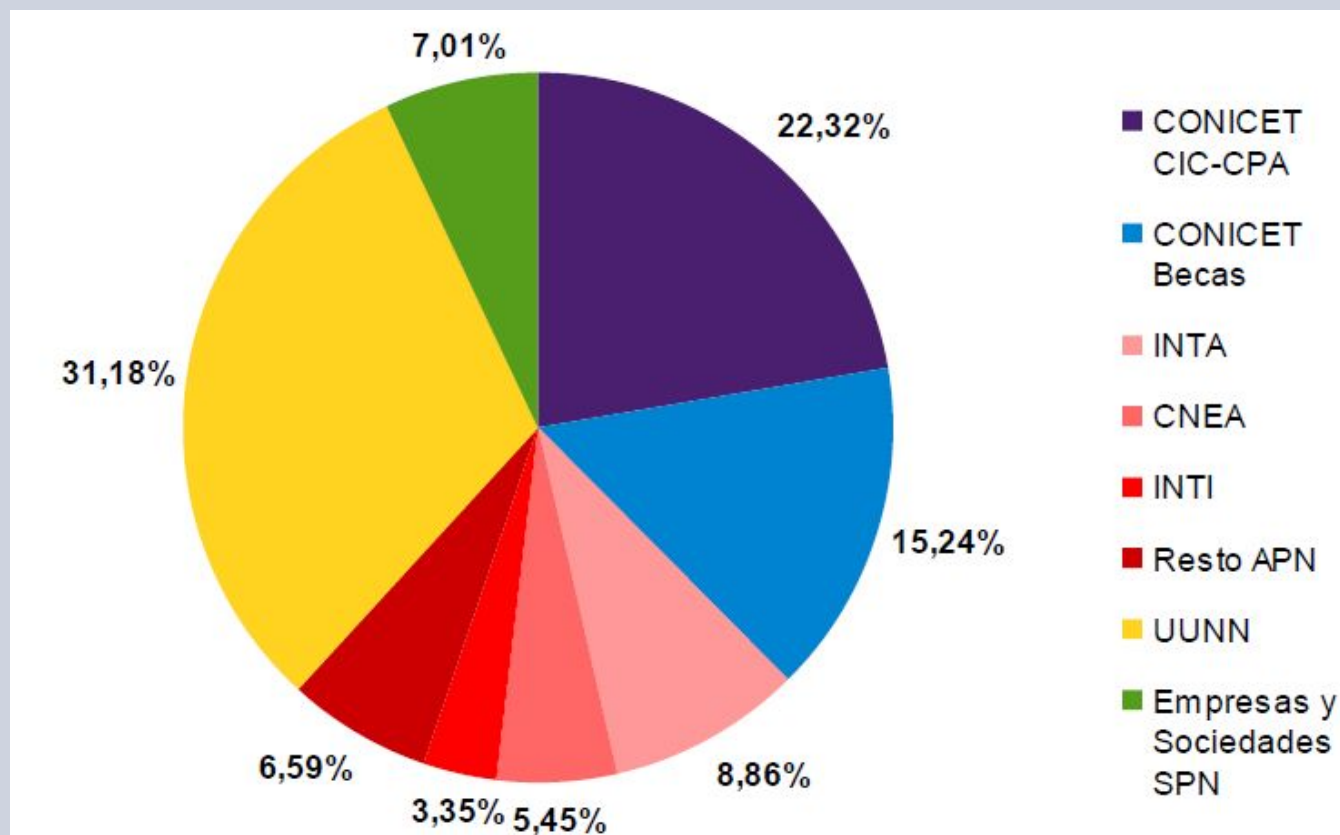
Estructura Empleo SNCTI

El **CONICET** por sí solo representa el **37,6%** del SNCTI (**22,3% CIC-CPA** y administrativos **SINEP**; **15,2% becarios de posgrado**). El personal de investigación en **UUNN** alcanza al **31,2%** del sistema y el resto del empleo en **OCTs** de la **APN** abarca al **24,3%**. **Empresas y Sociedades** explica el **7,0%** del total.

Tabla 1. Distribución Empleo en el SNCTI por Organismos y Entidades (jun-25)

Organismo / Entidad	Cargos	%	Cargos	%
CONICET CIC-CPA	15.850	22,3%	26.675	37,56%
CONICET Becas	10.825	15,2%		
INTA	6.295	8,9%	17.226	24,26%
CNEA	3.871	5,5%		
INTI	2.380	3,4%		
Resto APN	4.680	6,6%		
UUNN	22.140	31,2%	22.140	31,18%
Empresas y Sociedades SPN	4.976	7,0%	4.976	7,01%
Total SNCTI Público	71.017	100,0%	71.017	100,0%

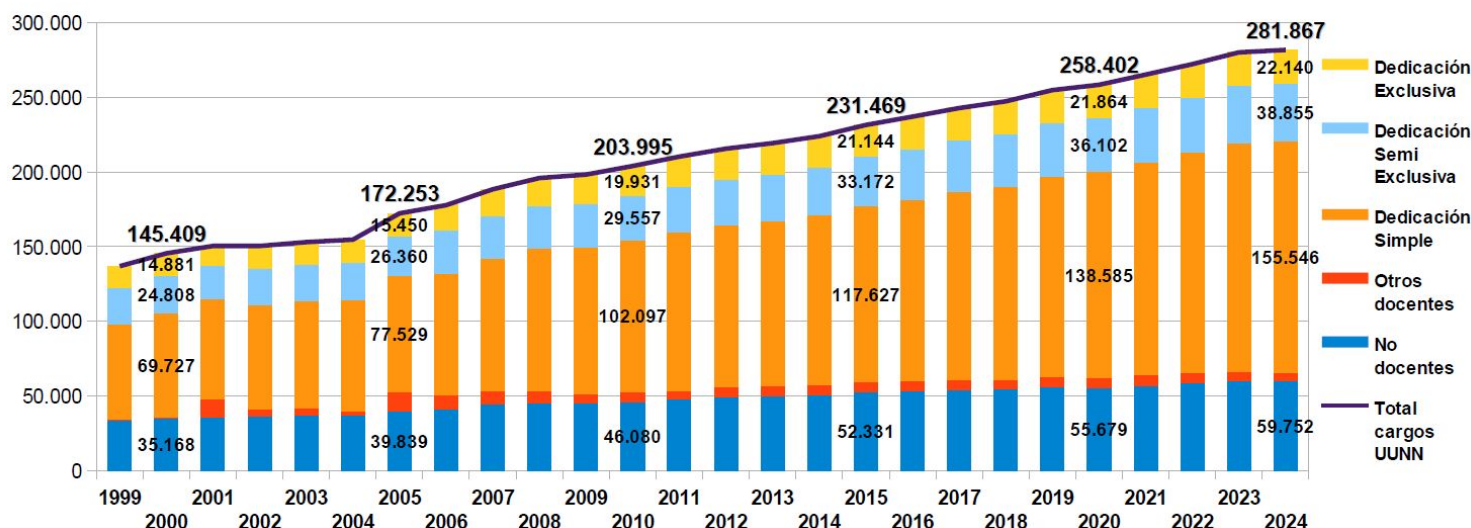
Gráfico 9. Distribución Empleo en el SNCTI por Organismos y Entidades (jun-25)



Serie histórica UUNN

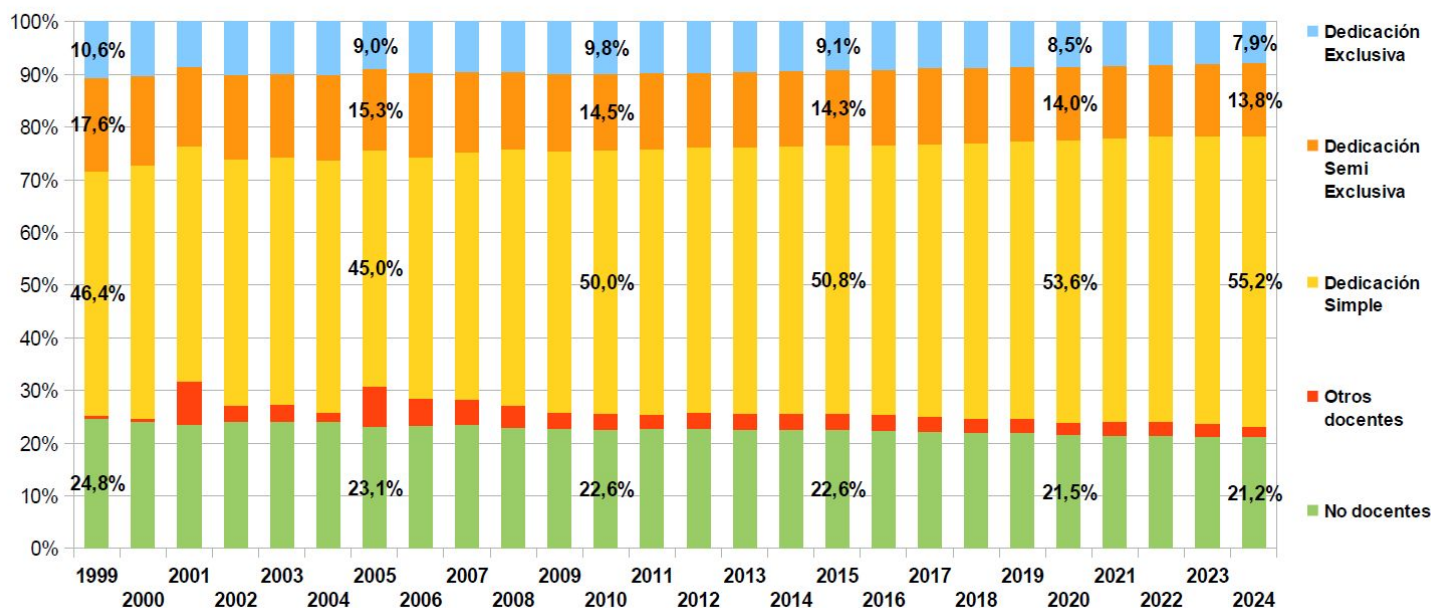
El crecimiento del **empleo docente y no docente** en el sector universitario evidencia una **tendencia inercial de largo plazo** en la que el crecimiento (**+105,9%** vs. **1999**) se da principalmente en la cantidad de cargos de **dedicación simple**, que se incrementaron en un **144,8%** entre **1999** y **2024**. El segmento **no docente** lo hizo en un **76,3%** en el mismo período, los docentes con dedicación **semi-exclusiva** subieron un **61,0%** y las **dedicaciones exclusivas** lo hicieron apenas un **52,2%**, en tanto la cantidad de **estudiantes** creció un **90,4%** en los últimos 25 años. De esta manera el crecimiento tendencial del sector se basó, en lo sustancial, en el crecimiento de los cargos de menor dedicación y condición de revista más precaria.

Gráfico 10. Cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)



Así, los cargos de **dedicación exclusiva** pasaron de representar el **10,6%** del total de cargos en UUNN en **1999** al **7,9%** en **2024**, mientras los **cargos simples** pasaron del **46,4%** al **55,2%** en el mismo período (ver Serie 1999-2024 en **Anexo**). Los cargos de **dedicación semi-exclusiva** también decrecieron, aunque de manera más moderada, pasando de representar el **17,6%** en **1999** al **13,8%** en **2024**. Los cargos **no docentes** se mantuvieron estables, con una **ligera baja** de 3,5 puntos en 25 años.

Gráfico 11. Distribución cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)



Variación empleo APN

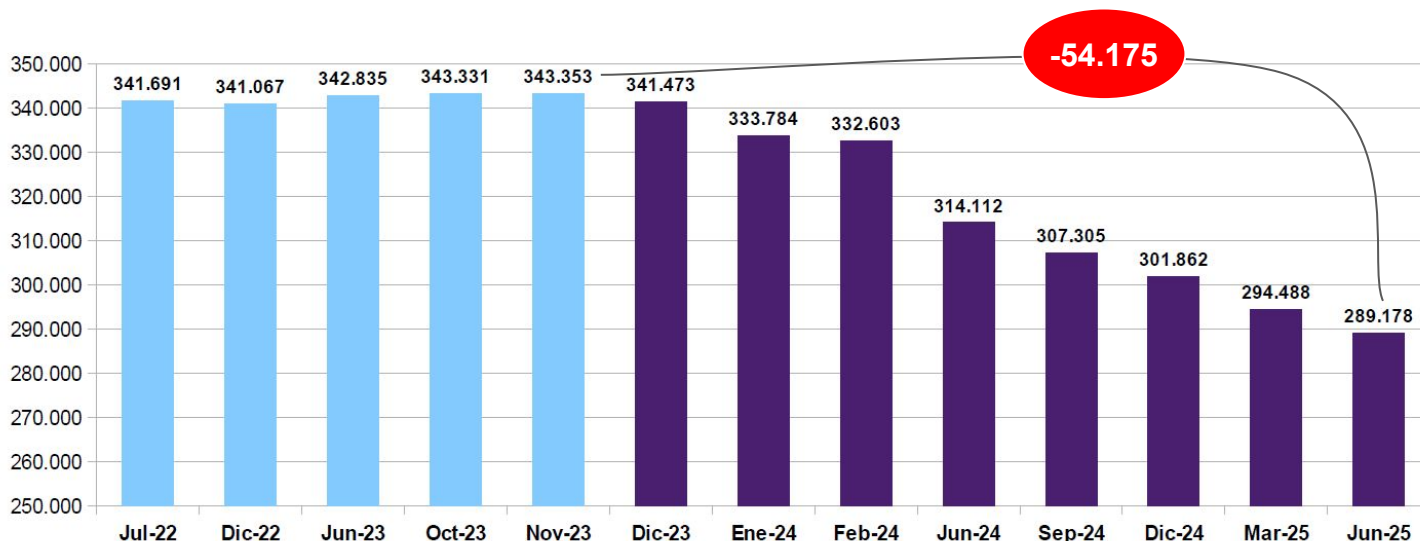
En **19 meses** el gobierno de Milei ha reducido el empleo en el **total de la APN** en un **15,8%**, destruyendo **54.175** puestos de trabajo. En el **año y medio previo** la dotación total del personal del sector público apenas se había incrementado en tan solo **1.662** personas (**+0,5%**), pasando de **341.691** empleos en **julio de 2022** a **343.353** en **noviembre de 2023**.

Por contra, en apenas **19 meses** la nueva gestión se abocó a reducir la planta, iniciando los despidos en **diciembre de 2023**, y dedicándose de allí en más a aplicar una sostenida política de achicamiento, desarticulando capacidades estatales y comprometiendo la posibilidad de llevar adelante políticas públicas en los más variados ámbitos.

Con ello a fines de **junio de 2025** la planta se encuentra en un mínimo en la serie, alcanzando apenas los **289.178** puestos de trabajo.

Gráfico 12. Total del Personal de la APN, Organismos descentralizados y Empresas y Sociedades del SPN.

(jul-22 a jun-25)



Fuentes:

- <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel3-Tema-3-10>
- https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/dotacion_personal_apn_07_25A3F92E6F0F.pdf
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro1.xlsx
- https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx
- https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/sintesis_anuario_2023-2024.pdf
- <https://grupo-epc.com/informes/informe-de-evolucion-de-empleo-y-rrhh-del-sncti-abril-2025/>

Hasta octubre de 2023 datos de INDEC y Jefatura de Gabinete de Ministros, Secretaría de Gestión y Empleo Público. Desde noviembre de 2023 datos de INDEC y Jefatura de Gabinete de Ministros, Secretaría de Transformación del Estado y la Función Pública.

Próxima fecha de publicación RHSNCTI: 3 de noviembre de 2025

Anexo

Tabla 2. Dotación de personal SNCTI - APN, UUNN y Empresas SPN

			Dotación total por mes							Dotación por condición de revista												
Estructura organizativa	Jurisdicción	Organismo, entidad o empresa	Diciembre 2022 a Junio 2025							dic-22			dic-23			dic-24			jun-25			
			dic-22	jun-23	dic-23	jun-24	dic-24	mar-25	jun-25	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	CCT	S/CCT	Otros	
Organismos APN																						
Administración centralizada	Jefatura de Gabinete de Ministros	Secretaría de ICT	597	586	596	482	377	359	355	546	11	40	545	11	40	362	4	11	342	4	9	
		Agencia IDI	259	260	259	176	173	163	162	223	2	34	226	1	32	171	2		160	2		
	Jefatura de Gabinete de Ministros	BNDG	42	44	47	43	39	37	36	40	1	1	43	2	2	37	2		35	1		
		CNEA	3.692	3.809	4.074	3.958	3.924	3.917	3.871	3.292		400	3.274		800	3.520		404	3.409		462	
		CONAE	309	288	296	275	272	269	263	283	26	279		17	256		16	251		12		
		CONICET	27.792	28.359	27.760	26.633	26.446	26.247	26.675	16.275		11.517	16.744		11.016	16.079		10.367	15.850		10.825	
	Ministerio de Defensa	IGN	287	281	292	267	269	267	258	239	2	46	246	2	44	218	2	49	208	2	46	
		SMN	1.125	1.122	1.162	1.078	1.053	1.032	1.016	802	22	301	838	25	299	760	19	274	725	23	268	
		INTA	6.570	6.658	6.825	6.879	6.465	6.389	6.295	6.475	19	76	6.603	15	207	6.121	20	324	5.980	20	295	
		INTI	3.131	2.961	3.120	2.995	2.415	2.386	2.380	2.400	2	729	2.678	1	441	2.215	2	198	2.281	2	97	
	Ministerio de Economía	INA	319	329	328	300	279	270	258	247	2	70	252	2	74	233	2	44	215	2	41	
		SEGEMAR	344	349	354	336	331	330	322	334	3	7	346	1	7	325	2	4	316	2	4	
		Ministerio de Capital Humano	Fundación Lillo	283	283	281	281	277	277	278	268		15	270		11	267		10	269		9
			ANLIS	1.172	1.201	1.231	1.191	1.163	1.096	1.082	1.075	3	94	1.123	2	106	1.067	2	94	1.025	2	55
Otros	Ministerio de Defensa	CITEDEF	422	427	391	378	385	360	355	383	39		385			385			355			
	Ministerio de Economía	INPRES	27	27	27	27	27	27	27	27			27			27			27		estimado	
	Ministerio de Relaciones Exteriores	DNAntártico	264	264	268	268	269	268	268	264			268			269			268		estimado	
Sub total Organismos APN			46.635	47.248	47.311	45.567	44.164	43.694	43.901	33.173	67	13.395	34.147	62	13.096	32.312	57	11.795	31.716	60	12.125	
			98,6	99,9	100,0	96,3	93,3	92,4	92,8	71,13%	0,14%	28,72%	72,18%	0,13%	27,68%	73,16%	0,13%	26,71%	72,24%	0,14%	27,62%	
Universidades Nacionales (UUNN)																						
UUNN	Universidades Nacionales – Dextol	UUNN	21.931	22.091	22.091	22.140	22.140	22.140	22.140	21.931			22.091			22.140			22.140		estimado	
Sub total UUNN			21.931	22.091	22.091	22.140	22.140	22.140	22.140	21.931	0	0	22.091	0	0	22.140	0	0	22.140	0	0	
Empresas y sociedades SPN																						
Empresas y sociedades	Jefatura de Gabinete de Ministros	ARSAT	791	804	772	734	689	664	653	716	46	29	726	45	1	622	50	17	568	48	37	
		VENG S.A.	473	475	466	453	428	418	387	471	2		465	1		427	1		366	1		
	Ministerio de Defensa	FADEA	979	948	922	776	734	720	701	669	259	51	641	259	22	526	200	8	495	198	8	
		DIOXITEK S.A.	253	254	253	228	215	202	199	233	20		243	10		212	3		196	3		
	Ministerio de Economía	INTEA	39	41	43	41	41	39	37	35	3	1	37	6		36	5		33	4		
		NASA	3.139	3.153	3.194	3.165	3.020	2.998	2.996	3.014	104	21	2.981	103	110	2.872	100	48	2.850	103	43	
		PT Constituyentes	5	5	5	5	3	3	3	3		2	3		2	2		1	2		1	
Sub total Empresas y sociedades SPN			5.679	5.680	5.655	5.402	5.130	5.044	4.976	4.437	1.116	126	4.388	1.121	146	4.058	994	78	3.948	935	93	
			100,4	100,4	100,0	95,5	90,7	89,2	88,0	78,13%	19,65%	2,22%	77,60%	19,82%	2,58%	79,10%	19,38%	1,52%	79,34%	18,79%	1,87%	
Total SNCTI – APN, UUNN y Empresas SPN			74.245	75.019	75.057	73.109	71.434	70.878	71.017	59.541	1.183	13.521	60.626	1.183	13.242	58.510	1.051	11.873	57.804	995	12.218	
Índice empleo SNCTI (Base dic-23=100)			98,9	99,9	100,0	97,4	95,2	94,4	94,6	80,20%	1,59%	18,21%	80,77%	1,58%	17,64%	81,91%	1,47%	16,62%	81,39%	1,40%	17,20%	
Total personal APN, Empresas y Sociedades			341.067	342.835	341.473	314.112	301.862	294.488	289.178													
Total SNCTI (sin UUNN) / APN (en %)			15,34%	15,44%	15,51%	16,23%	16,33%	16,55%	16,90%													

Gráfico 13. Cargos de dedicación exclusiva sobre total de cargos en Universidades Nacionales (1999-2024)

